



المجلة الإلكترونية الشاملة متعددة التخصصات  
Electronic Interdisciplinary Miscellaneous Journal

العدد الثاني والثمانون شهر 4 (2025)

Issue 82, (4) 2025

ISSN: 2617-958X

أثر استثمارات صندوق الاستثمارات العامة في تحقيق الاستدامة المالية للأندية الرياضية:  
دراسة تطبيقية على أندية مدينة جدة، المملكة العربية السعودية

الباحث الأول

أ. سلمان جمعان حسين الزهراني

كلية الأعمال برباغ - جامعة الملك عبد العزيز

معلومات التواصل : [Salzahrani1819@stu.kau.edu.sa](mailto:Salzahrani1819@stu.kau.edu.sa)

الباحث الثاني

د. عبدالرزاق مازن عبدالرزاق بليلة

كلية الأعمال برباغ - جامعة الملك عبد العزيز

معلومات التواصل : [Amabalilah@kau.edu.sa](mailto:Amabalilah@kau.edu.sa)

العام الدراسي 2025

## الملخص

في ظل التحولات الاقتصادية التي تشهدها المملكة العربية السعودية، أصبح الاستثمار الرياضي أداة استراتيجية لتحقيق التنمية المستدامة، خاصة في ضوء رؤية المملكة 2030 التي تسعى إلى تنويع مصادر الدخل وتعزيز مكانة القطاع الرياضي كمحرك اقتصادي رئيسي. ويعد صندوق الاستثمارات العامة (PIF) أحد أبرز الجهات الاستثمارية التي تلعب دوراً محورياً في تطوير القطاع الرياضي من خلال دعم وتمويل الأندية لتعزيز قدرتها التنافسية، وتقليل اعتمادها على التمويل الحكومي، وتحقيق الاستدامة المالية طويلة الأمد. ومع ذلك، لا تزال هناك تساؤلات حول مدى فاعلية هذه الاستثمارات في تحقيق الاستقرار المالي للأندية الرياضية، وتأثيرها على كفاءة التشغيل، وتنويع مصادر الإيرادات. يهدف هذا البحث إلى تحليل أثر استثمارات صندوق الاستثمارات العامة في تحقيق الاستدامة المالية للأندية الرياضية في مدينة جدة، من خلال تقييم تحسين الإيرادات، تقليل المخاطر المالية، وزيادة الكفاءة التشغيلية. كما يسعى إلى تحديد التحديات التي تواجه الأندية في تحقيق الاستدامة المالية، واستكشاف أفضل الممارسات العالمية التي يمكن تبنيها لتعزيز العوائد الاستثمارية لهذه الأندية. توصلت الدراسة إلى عدة نتائج رئيسية، أبرزها أن استثمارات صندوق الاستثمارات العامة ساهمت في تعزيز كفاءة الإنفاق المالي للأندية، وزيادة إيراداتها من مصادر غير تقليدية مثل الرعاية التجارية وحقوق البث، مما أدى إلى تحسن ملحوظ في استدامتها المالية. كما كشفت النتائج أن الأندية المدعومة استثمارياً كانت أكثر قدرة على تحقيق الاستقرار المالي مقارنة بتلك التي لا تزال تعتمد بشكل أساسي على الدعم الحكومي. ومع ذلك، أظهرت الدراسة أن تحقيق الاستدامة المالية الفعلية يتطلب تحسين الحوكمة المالية وتعزيز الإدارة الاحترافية داخل الأندية لضمان الاستخدام الأمثل لهذه الاستثمارات. تبرز أهمية هذه الدراسة في تقديم توصيات استراتيجية تدعم صناعة الرياضة في المملكة، وتعزز من فاعلية استثمارات صندوق الاستثمارات العامة لتحقيق أقصى استفادة ممكنة، مما ينعكس إيجاباً على النمو الاقتصادي والاجتماعي ويدعم المملكة في مساعيها لجعل القطاع الرياضي ركيزة أساسية في الاقتصاد الوطني.

**الكلمات المفتاحية:** الاستثمار الرياضي، الاستدامة المالية، صندوق الاستثمارات العامة، الأندية الرياضية، التمويل الرياضي، إدارة الموارد المالية.



ISSN: 2617-958X

المجلة الإلكترونية الشاملة متعددة التخصصات  
Electronic Interdisciplinary Miscellaneous Journal  
العدد الثاني والثمانون شهر 4 (2025)  
Issue 82, (4) 2025

## **The Impact of Public Investment Fund Investments on Achieving Financial Sustainability of Sports Clubs: An Applied Study on Sports Clubs in Jeddah, Saudi Arabia**

### **Abstract**

Saudi Arabia's economic transformation has positioned sports investment as a key driver of sustainable development, aligning with Vision 2030. The Public Investment Fund (PIF) plays a crucial role in supporting sports clubs, enhancing competitiveness, reducing government reliance, and ensuring long-term financial sustainability. This study examines PIF's impact on sports clubs in Jeddah, focusing on revenue growth, risk reduction, and operational efficiency. It also explores challenges to financial sustainability and identifies global best practices to maximize returns.

Findings reveal that PIF investments improve financial efficiency, increase non-traditional revenue sources (e.g., sponsorships, broadcasting rights), and enhance financial stability. Clubs with substantial investment support showed greater financial resilience than those relying mainly on government funding. However, strong financial governance and professional management are essential for sustained success. The study provides strategic recommendations to optimize PIF investments, boosting the sports sector's economic and social contributions and reinforcing its role in Saudi Arabia's national economy.

**Keywords:** Sports Investment, Financial Sustainability, Public Investment Fund (PIF), Sports Clubs, Sports Financing, Financial Resource Management.

## المقدمة:

في ظل التطور الاقتصادي والاجتماعي الذي تشهده المملكة العربية السعودية، أصبح القطاع الرياضي محور اهتمام متزايد كجزء من رؤية المملكة 2030، والتي تهدف إلى تنويع مصادر الدخل الوطني وتقليل الاعتماد على النفط. ويأتي استثمار صندوق الاستثمارات العامة كأحد أهم المحركات لتحقيق هذه الرؤية، حيث يسعى إلى تعزيز البنية التحتية للأندية الرياضية، وتوفير الدعم المالي، وتطوير الكفاءات الإدارية والفنية، بالإضافة إلى تحسين الأداء المالي للأندية بما يضمن تحقيق الاستدامة على المدى البعيد.

يتناول البحث دور استثمار صندوق الاستثمارات العامة في أندية مدينة جدة وتأثيره على استدامتها المالية، من خلال دراسة الأبعاد المختلفة للاستثمار وتقييم فعاليته في تحقيق الاستقرار المالي للأندية. كما يسلط البحث الضوء على التحديات والفرص التي تواجه الأندية في سعيها لتحقيق استدامة مالية مستدامة، مما يساهم في خلق بيئة رياضية متطورة ومتوافقة مع أهداف المملكة. وتكمن أهمية هذا البحث في كونه يسعى لفهم العلاقة بين الاستثمار العام والاستدامة المالية للأندية الرياضية، وما إذا كانت هذه الاستثمارات قادرة على تعزيز القدرة التنافسية للأندية على المستويين المحلي والدولي. كما يهدف إلى تقديم توصيات لتحسين استراتيجيات الاستثمار الرياضي، مما يدعم بناء قطاع رياضي مستدام يساهم في تحقيق أهداف التنمية الاقتصادية والاجتماعية.

## مشكلة الدراسة:

تتمثل في الحاجة إلى فهم مدى تأثير استثمارات صندوق الاستثمارات العامة على استدامة الأندية الرياضية في مدينة جدة، مع التركيز على الجوانب المالية والإدارية والرياضية. فعلى الرغم من الجهود المبذولة لتعزيز القطاع الرياضي كجزء من رؤية المملكة 2030، إلا أن الأندية ما زالت تواجه صعوبات في تحقيق استقرار مالي مستدام، مما قد يعيق قدرتها على المنافسة محليًا ودوليًا. إلى أي مدى تساهم استثمارات صندوق الاستثمارات العامة في دعم استدامة الأندية الرياضية في جدة، وما هي العوامل التي تؤثر على فعالية هذه الاستثمارات في تحقيق الاستدامة المالية؟ وما هي التحديات التي تواجه الأندية في الاستفادة من هذه الاستثمارات لتحقيق أهدافها على المدى البعيد؟

تشمل هذه المشكلة عدة أبعاد تتطلب البحث والتحليل، منها:

- مدى قدرة الاستثمارات على تحسين الأداء المالي للأندية وتوفير مصادر دخل مستقرة.
  - تأثير الاستثمارات على تحسين البنية التحتية وتطوير الكفاءات الإدارية والفنية داخل الأندية.
  - التحديات المالية والإدارية التي قد تواجه الأندية في تحقيق أقصى استفادة من هذه الاستثمارات.
- تهدف الدراسة إلى معالجة هذه الجوانب من خلال جمع البيانات وتحليلها للوصول إلى توصيات تساعد في تحسين استراتيجيات الاستثمار لتحقيق الاستدامة المالية للأندية الرياضية في جدة.

### أسئلة الدراسة:

السؤال الرئيسي: ما مدى تأثير استثمار صندوق الاستثمارات العامة على الاستدامة المالية لأندية جدة؟

### الأسئلة الفرعية:

(1) ما هي العوامل التي تساهم في تحسين الاستدامة المالية للأندية الرياضية من خلال استثمارات

صندوق الاستثمارات العامة؟

(2) إلى أي مدى يساهم استثمار الصندوق في تطوير البنية التحتية والمرافق الرياضية للأندية في جدة؟

(3) كيف يؤثر الاستثمار على تحسين أداء الفرق الرياضية وتنافسيتها محليًا ودوليًا؟

(4) ما هي التوصيات المقترحة لتعزيز فعالية استثمارات صندوق الاستثمارات العامة في تحقيق الاستدامة

المالية لأندية جدة؟

### أهداف الدراسة:

1- تقييم تأثير استثمارات صندوق الاستثمارات العامة على الاستدامة المالية لأندية جدة: قياس مدى

فعالية هذه الاستثمارات في تحقيق استقرار مالي مستدام للأندية، وتحديد تأثيرها على الأداء المالي..

2- تحديد العوامل المؤثرة في تحسين استدامة الأندية الرياضية ماليًا من خلال استثمارات الصندوق: تحليل العوامل المالية والإدارية التي تعزز من قدرة الأندية على الاستفادة من هذه الاستثمارات..

3- تقييم مدى تأثير الاستثمار على الأداء الرياضي للأندية وقدرتها على المنافسة محليًا ودوليًا: قياس ما إذا كان الاستثمار في الأندية يعزز من قدراتها التنافسية ويطور أداء فرقها الرياضية. .

4- تحليل دور استثمار الصندوق في تطوير البنية التحتية والمرافق الرياضية للأندية: دراسة كيفية تأثير الاستثمار على تحسين المرافق والخدمات الرياضية، ودورها في تحقيق أهداف الأندية على المدى الطويل..

5- تقديم توصيات لتحسين فعالية استثمارات صندوق الاستثمارات العامة في تحقيق الاستدامة المالية

لأندية جـ دة: بناءً على

نتائج الدراسة، تقديم حلول مقترحة لتعزيز دور الصندوق في دعم الأندية وضمان استدامتها المالية.

أهمية الدراسة:

تتميز هذه الدراسة بأهمية بالغة على المستويين النظري والتطبيقي .

### أولا . الأهمية التطبيقية:

- صناع القرار في الأندية :تزويد صناع القرار في الأندية الرياضية السعودية بمعلومات وتحليلات دقيقة حول العوامل المؤثرة على الاستدامة المالية، مما يمكنهم من اتخاذ قرارات استثمارية أكثر استنارة وفعالية.
- صندوق الاستثمارات العامة :تقديم رؤى قيمة لصندوق الاستثمارات العامة حول الآثار المترتبة على استثماراته في الأندية الرياضية، وتحديد أفضل السبل لتحقيق أهدافه الاستراتيجية.
- القطاع الرياضي السعودي :المساهمة في تطوير القطاع الرياضي السعودي بشكل عام، من خلال تقديم توصيات لتعزيز الاستدامة المالية للأندية، وتحسين بيئة الاستثمار الرياضي.
- السياسات الحكومية :تزويد صناع السياسات الحكومية بمعلومات حول تأثير الاستثمارات الرياضية على الاقتصاد الوطني، مما يمكنهم من تطوير سياسات داعمة للقطاع الرياضي.

### ثانيا . الأهمية النظرية:

- إثراء المعرفة الأكاديمية :إضافة إلى المعرفة الأكاديمية في مجال إدارة الرياضة والاستثمار، وتطوير النظريات القائمة حول العلاقة بين الاستثمارات الرياضية والاستدامة المالية.



- بناء نماذج تحليلية: بناء نماذج تحليلية يمكن استخدامها لدراسة الأندية الرياضية الأخرى في مختلف أنحاء العالم.

- تطوير أدوات قياس: تطوير أدوات قياس جديدة لتقييم أداء الأندية الرياضية من الناحية المالية

#### مجال الدراسة وحدودها:

**مجال الدراسة:** تتناول الدراسة تأثير استثمار صندوق الاستثمارات العامة على تحقيق الاستفادة المالية للأندية الرياضية في مدينة جدة. وتهدف إلى فهم كيفية مساهمة الاستثمارات العامة في تطوير القطاع الرياضي، خاصة من الجوانب المالية والإدارية والبنية التحتية.

#### حدود الدراسة:

- **الحدود المكانية:** تقتصر الدراسة على الأندية الرياضية في مدينة جدة بالمملكة العربية السعودية.
- **الحدود الزمنية:** تركز الدراسة على البيانات المالية والإدارية المتاحة منذ بداية استحواد صندوق الاستثمارات العامة على هذه الأندية.
- **الحدود الموضوعية:** تتناول الدراسة فقط الاستفادة المالية للأندية وتقييم دور استثمارات صندوق الاستثمارات العامة في تحقيقها، دون التطرق للتأثيرات الاجتماعية أو الثقافية للاستثمار.
- **الحدود المنهجية:** تقتصر الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي .

### مصطلحات الدراسة:

- **الاستثمارات الرياضية** : تُعرّف الاستثمارات الرياضية بأنها توظيف رأس المال في المجال الرياضي بهدف زيادة العوائد المالية وتطوير صناعة الرياضة، ويشمل ذلك الاستثمار في الأندية، حقوق البث، البنية التحتية، والأحداث الكبرى. تُسهم هذه الاستثمارات في تحسين الأداء المالي للأندية وتعزز نمو القطاع الرياضي (Dimitropoulos & Scafarto, 2019).
- **صندوق الاستثمارات العامة السعودي** : هو الصندوق السيادي للمملكة العربية السعودية، الذي تأسس في عام 1971، يعمل على تنويع الاقتصاد السعودي وزيادة استثماراته محليًا ودوليًا لدعم الاقتصاد الوطني وفقًا لرؤية المملكة 2030 (Public Investment Fund, 2021).
- **الأندية الرياضية** : تعرف بأنها منظمات رياضية احترافية ذات هيكل تنظيمي يشمل مستويات إدارية متخصصة تركز على تحقيق الأداء الرياضي العالي ، مع العمل على تعزيز الاستدامة المالية عبر مصادر دخل متنوعة. (IESE Business School, 2022).
- **الاستدامة المالية** : الاستدامة المالية تعني قدرة المؤسسة على توليد الإيرادات الكافية التي تضمن استمراريته المالية على المدى الطويل، مع تحقيق توازن بين المخاطر والعائدات وامتلاك آليات للتكيف مع التغيرات الاقتصادية (Burritt & Schaltegger, 2010).

## الدراسات السابقة:

تناولت العديد من الدراسات السابقة موضوع الاستثمار الرياضي وتأثيره على الاقتصاد والاستدامة المالية للأندية والفعاليات الرياضية. إحدى هذه الدراسات هي دراسة جعفر شريقي (2023) التي بحثت في دور الاستثمار الرياضي كأداة لدعم النمو الاقتصادي من خلال بطولة كأس العالم. اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي مع دراسة حالة لمقارنة بيانات الدول المستضيفة للبطولة، وأظهرت النتائج أن استضافة كأس العالم تعزز الاقتصاد الوطني عبر خلق فرص العمل وزيادة النمو الاقتصادي، مع تأثير إيجابي يمتد على المدى البعيد. وأوصت الدراسة بأن تتبنى الجزائر صناعة الرياضة وفقاً لاحتياجات السوق المحلية مع احترام التقاليد العامة لضمان تعظيم العوائد الاقتصادية.

من ناحية أخرى، ركزت دراسة حمزة السيد حسن وزملائه (2022) على صناعة كرة القدم الإنجليزية من خلال تحليل المتغيرات الاقتصادية مثل معدل البطالة والنواتج المحلي الإجمالي والحصيلة الضريبية، وخلصت إلى أن الدوري الإنجليزي الممتاز أسهم في الاقتصاد البريطاني بزيادة بلغت 7.6 مليار جنيه إسترليني، كما رفع الحصيلة الضريبية بنحو 3.6 مليار جنيه وخلق حوالي 94 ألف فرصة عمل. وأوصت الدراسة بتطوير البنية التحتية الرياضية وتعزيز الصناعات المرتبطة بالرياضة لتحقيق فوائد اقتصادية مستدامة.

وفي سياق قياس الأثر الاجتماعي للاستثمار الرياضي، استخدمت دراسة لاريسا ديفيز وزملائها (2019) إطار العائد الاجتماعي على الاستثمار (SROI) لأول مرة على المستوى الوطني في إنجلترا، وكشفت أن كل جنيه يُستثمر في الرياضة يولد فوائد اجتماعية تقدر بـ 1.91 جنيه، من خلال تحسين الصحة والتعليم وخفض معدلات الجريمة، مما يعزز دور الرياضة كاستثمار فعال من حيث التكلفة في معالجة القضايا الاجتماعية. وأوصت الدراسة بضرورة دعم الاستثمار في الرياضة لتعزيز المنافع الاجتماعية والاقتصادية على المستوى الوطني.

وتناولت دراسة باربارا مارين وتشونغمي لي (2020) الاتجاهات الجديدة في استثمارات الرياضة، حيث ركزت على استثمارات الشركات اليابانية في ملكية الأندية الأجنبية. من خلال التحليل الوثائقي والمقابلات شبه المنظمة، تبين أن الشركات اليابانية تستثمر في الأندية الأجنبية لأهداف تتراوح بين التوسع في الأسواق الدولية والترويج للعلامة التجارية وتطوير كرة القدم المحلية، على الرغم من محدودية العائد المالي المباشر. وأوصت الدراسة بالاستفادة من هذه الاستثمارات كأداة لتعزيز العلامة التجارية وتحقيق مكاسب ثقافية واقتصادية من خلال الربط بين الرياضة والعلاقات الدولية.

وفيما يتعلق بالحوكمة والتنمية المستدامة في الأندية الرياضية، قدمت دراسة محمد علاء الدين محمد (2024) تحليلاً لأهمية الحوكمة في تحقيق التنمية المستدامة، من خلال دراسة مسحية لعينة مكونة من 150 مديراً ووكيلاً للأندية الرياضية. أكدت النتائج أن الحوكمة تلعب دوراً رئيسياً في تحقيق الاستدامة المالية والإدارية،

خاصة من خلال مبادئ الشفافية والمساءلة والعدالة والمشاركة الفعالة. وأوصت الدراسة بضرورة تعزيز مبادئ الحوكمة لضمان استدامة الأنديّة وتطوير آليات المساءلة لحماية حقوق المساهمين وتحقيق أهداف التنمية.

تعكس هذه الدراسات مجتمعة أهمية الاستثمار الرياضي من زوايا متعددة، سواء فيما يتعلق بالنمو الاقتصادي، أو العوائد الاجتماعية، أو الحوكمة، مما يوفر إطارًا نظريًا قويًا لدراسة دور صندوق الاستثمارات العامة في تحقيق الاستدامة المالية للأنديّة الرياضية في جدة

#### منهجية الدراسة وإجراءاتها:

- **منهج الدراسة:** أتبع الباحثان في هذه الدراسة المنهج الوصفي؛ نظرًا لملاءمة هذا المنهج لأغراض الدراسة إذ هو المنهج الذي يعتمد على دراسة الظاهرة، وذلك بهدف التعرف على دور استثمار صندوق الاستثمارات العامة في تعزيز الاستدامة المالية للأنديّة الرياضية في جدة،

- **مجتمع الدراسة:** مجتمع الدراسة كما يعرف أنه " جميع مفردات الظاهرة التي تم دراستها، وبذلك فإن مجتمع الدراسة هو الأشخاص الذين يكونون موضوع بحث الدراسة. ومجتمع الدراسة هو " صندوق الاستثمارات العام في تعزيز الاستدامة المالية للأنديّة الرياضية في جدة".

- **عينة الدراسة:**

قد قام الباحثان باختيار عينة عشوائية غير منتظمة من دور استثمار صندوق الاستثمارات العامة في تعزيز

الاستدامة المالية للأندية الرياضية في جدة وبلغ عددهم (44) فرد. وذلك وفق الخطوات التالية:

• تحديد مجتمع الدراسة كاملا والمتمثل في لدى دور استثمار صندوق الاستثمارات العامة في تعزيز

الاستدامة المالية للأندية الرياضية في جدة.

• تحديد عينة الدراسة بطريقة عشوائية غير منتظمة.

**أداة الدراسة:**

بناءً على طبيعة البيانات، وعلى المنهج المتبع في الدراسة، ولتحقيق أهداف الدراسة، والإجابة عن فروضها

قام الباحثان بتصميم مقياس دور استثمار صندوق الاستثمارات العامة في تعزيز الاستدامة المالية للأندية

الرياضية في جدة كأداة للدراسة.

**بناء أداة الدراسة:** اعتمدت الدراسة عند إعداد الاستبانة على المصادر التالية:

- الجزء الأول : يشمل الخصائص الديمغرافية (المؤهل التعليمي ، سنوات الخبرة ، دورات التدريبية)

- الجزء الثاني : يتكون من ثلاثة محاور

• المحور الأول: تأثير الاستثمار العام على الاستدامة المالية للأندية.

• المحور الثاني: تحديات الاستثمار وأهميته العلمية والتطبيقية.

• المحور الثالث: الأهمية العلمية والتطبيقية للاستثمار في الأندية.

تم استخدام المقياس كأداة للدراسة والهدف التعرف على دور استثمار صندوق الاستثمارات العامة في تعزيز الاستدامة المالية للأندية الرياضية في جدة، لذلك قام الباحثان بإعداد الاستبيان، وذلك من خلال الخطوات التالية:

- (1) مراجعة الأدبيات المتعلقة بهدف البحث وذلك بالاطلاع على التعريفات المختلفة.
  - (2) الاطلاع على عدد من المقاييس العربية والأجنبية التي تناولت دور استثمار صندوق الاستثمارات العامة في تعزيز الاستدامة المالية للأندية الرياضية في جدة.
  - (3) الأطر النظرية المختلفة التي فسرت دور استثمار صندوق الاستثمارات العامة في تعزيز الاستدامة المالية للأندية الرياضية في جدة بأنواعها المختلفة.
  - (4) الدراسات السابقة العربية والأجنبية التي تطرقت لموضوع دور استثمار صندوق الاستثمارات العامة في تعزيز الاستدامة المالية للأندية الرياضية في جدة.
  - (5) تحديد جوانب دور استثمار صندوق الاستثمارات العامة في تعزيز الاستدامة المالية للأندية الرياضية في جدة.
  - (6) صياغة عبارات الاستبانة.
- واستنادا الى هذه المصادر تم تصميم الاستبيان دور استثمار صندوق الاستثمارات العامة في تعزيز الاستدامة المالية للأندية الرياضية في جدة، وتحديد بنية الاستبيان والتي يمكن توضيحها في النقاط التالية:

### وصف المقياس في صورته الأولى:

تكون الاستبيان في صورته الأولى من (6) عبارة تقيس دور استثمار صندوق الاستثمارات العامة في تعزيز الاستدامة المالية للأندية الرياضية في جدة مقسمة الى ثلاثة محاور غير متساوية المحور الاول: تأثير الاستثمار العام على الاستدامة المالية للأندية. وتضمن (3) عبارات، والمحور الثاني: تحديات الاستثمار وأهميته العلمية والتطبيقية. وتضمن (3) عبارات والمحور الثالث: الأهمية العلمية والتطبيقية للاستثمار في الأندية. وتضمن (3) عبارات.

تكون استبيان بصورته النهائية من (9) فقرة. بعد عرضها على مجموعة المحكمين والخبراء والأخذ بملاحظاتهم وتم تصنيف أسئلة المقياس وتبويبها. ثم كتابة أسئلة المقياس الكترونيا عن طريق نماذج جوجل درايف ومراجعتها قبل تطبيقها على عينة الدراسة.

**مفتاح تصحيح المقياس:** قام الباحثان برصد درجات المقياس وذلك من خلال استخدام مقياس ليكرت الرباعي.

**صدق الأداة:** للتحقق من صدق الأداة تم استخدام، ما يلي:

**الصدق الظاهري:** حيث تم عرض الاستبيان على خبراء أكاديميين في مجالات الإحصاء والتربية والبحث العلمي لتقييم مدى ملاءمة العبارات لأهداف الدراسة. بناءً على ملاحظاتهم، تم تعديل بعض الفقرات وإضافة أخرى لضمان دقة ووضوح الاستبيان.



**صدق الاتساق الداخلي:** حيث استخدم الباحثان معامل ارتباط بيرسون لحساب العلاقة بين كل عبارة والدرجة

الكلية للاستبيان، مما يضمن توافق العبارات مع المحتوى العام للأداة.

**ثبات أداة الدراسة:** وللتحقق من ثبات المقياس تم استخدام معامل ألفا كرونباخ.

**الأساليب الإحصائية المستخدمة للدراسة.**

اعتمدت الدراسة على التحليل الإحصائي الكمي باستخدام SPSS و AMOS، وتم تطبيق الأدوات

الإحصائية التالية:

- معامل ارتباط بيرسون لقياس الاتساق الداخلي بين العبارات والمحاور.
  - معامل كرونباخ ألفا لقياس ثبات الأداة البحثية.
  - المتوسطات الحسابية لتحليل استجابات أفراد العينة وترتيب العبارات وفقاً لأهميتها.
  - تحليل التباين الأحادي (ANOVA) لاختبار دلالة الفروق بين المجموعات.
  - اختبار T-Test لتحليل الفروق الإحصائية بين المتغيرات الأساسية.
- تم تصميم الاستبانة لتكون بسيطة وسهلة الفهم للمبحوثين، واعتمدت على مقياس ليكرت الرباعي لتقييم الاستجابات، حيث شملت الخيارات: (نعم، بدرجة كبيرة - نعم، بدرجة متوسطة - بدرجة ضعيفة - لا أرى ذلك). تم تخصيص درجات لكل استجابة 4 :درجات لـ "نعم، بدرجة كبيرة"، 3درجات لـ "نعم، بدرجة

متوسطة"، 2درجتان لـ "بدرجة ضعيفة"، و 1درجة لـ "لا أرى ذلك". اعتمدت الدراسة على هذا المقياس نظراً

لسهولته وفعاليته في قياس آراء المشاركين .

الجدول التالي يوضح كل محور وعدد فقراته:

جدول (1) يوضح المحاور وعدد الفقرات التابعة للدراسة.

| الرقم                                                                                   | المحاور                                                            | العدد |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-------|
| دور استثمار صندوق الاستثمارات العامة في تعزيز الاستدامة المالية للأندية الرياضية في جدة |                                                                    |       |
| 1                                                                                       | المحور الاول: تأثير الاستثمار العام على الاستدامة المالية للأندية. | 3     |
| 2                                                                                       | المحور الثاني: تحديات الاستثمار وأهميته العلمية والتطبيقية.        | 3     |
| 3                                                                                       | المحور الثالث: الأهمية العلمية والتطبيقية للاستثمار في الأندية.    | 3     |
| العدد الكلي                                                                             |                                                                    | 9     |

**مصادر جمع البيانات:** لتحقيق أهداف الدراسة قام الباحثان بالاعتماد على نوعين من المصادر في جمع

البيانات والمعلومات وهي كما يلي:

**أ) المصادر الثانوية:** وهي البيانات التي جمعت سابقاً من قبل باحث آخر ومتوسط ما يكون الاعتماد عليها

أقل كلفة ووقت. مثل: الكتب والمؤلفات ذات العلاقة، المجلات العلمية والأبحاث المنشورة.

**ب) المصادر الأولية:** تعتمد الدراسة على الاستبيان كأداة رئيسية لجمع البيانات، بالإضافة إلى الاستفادة من

الرسائل الجامعية والمصادر المتاحة عبر الإنترنت.

**صدق وثبات أداة جمع البيانات:** يشير الصدق إلى قدرة الأداة على قياس الظاهرة المستهدفة بدقة دون انحراف، أي مدى ارتباط البيانات التي توفرها بمشكلة الدراسة. أما الثبات، فيعني استقرار الأداة وإمكانية الحصول على نفس النتائج عند إعادة تطبيقها على العينة ذاتها، مما يضمن موثوقية البيانات المستخرجة.

#### صدق الاتساق الداخلي:

يُقصد به مدى اتساق كل فقرة من الاستبانة مع المجال الذي تنتمي إليه، وتم قياسه باستخدام معامل ارتباط بيرسون.

• المحور الأول (تأثير الاستثمار العام على الاستدامة المالية للأندية): تراوحت معاملات الارتباط بين

0.543 و 0.841، مما يدل على اتساق داخلي قوي.

• المحور الثاني (تحديات الاستثمار وأهميته العلمية والتطبيقية): أظهرت معاملات الارتباط قيماً

مرتفعة بين 0.891 و 0.934، مما يشير إلى انسجام كبير بين العبارات.

• المحور الثالث (الأهمية العلمية والتطبيقية للاستثمار في الأندية): سجلت القيم بين 0.890 و

0.972، مما يؤكد صدق الاتساق الداخلي لهذا المحور.

وعليه فإن جميع فقرات المحور أعلاه متسقة داخلياً مع المحور الذي تنتمي له، مما يثبت صدق الاتساق

الداخلي لفقرات المحور جميعها.

ثبات الأداة الدراسة: تم استخدام معاملي "كرونباخ ألفا" وطريقة التجزئة النصفية Split-half (اسبيرمان براون Spearman-Brown والتي بلغت (0.578) وكذلك جتمان Guttman Split-Half بلغت (0.576) في حساب معامل الثبات وذلك بالتطبيق على عينة عشوائية قدرها (44) لأداء الدراسة، تم تنفيذ معادلة كرونباخ ألفا بواسطة (SPSS) فبلغت (0.544) مما يعني أن هنالك ثبات عالي ، مما يجعل الباحثان مطمئنين لسلامة أداة الدراسة في جمع البيانات وإمكانية الاعتماد على النتائج التي نخرج بها من واقع التحليل الإحصائي للبيانات. والجدول التالي يوضح معاملات كرونباخ ألفا لمحاور الدراسة:

الجدول رقم (2) معاملات كرونباخ ألفا للمحاور الدراسة

| الرقم | المحاور                                                            | م. ارتباط | كرونباخ |
|-------|--------------------------------------------------------------------|-----------|---------|
| 1     | المحور الأول: تأثير الاستثمار العام على الاستدامة المالية للأندية. | 0.506     | 0.484   |
| 2     | المحور الثاني: تحديات الاستثمار وأهميته العلمية والتطبيقية.        | 0.940     | 0.939   |
| 3     | المحور الثالث: الأهمية العلمية والتطبيقية للاستثمار في الأندية.    | 0.940     | 0.939   |
|       | معامل كرونباخ ألفا الكلي                                           | 0.600     | 0.544   |

من خلال نتائج الجدول (2) نلاحظ أن نتائج معاملات الثبات عند استخدام ألفا تراوحت هذه المعاملات ما بين (0.484-0.939)، عليه نستنتج أن معاملات الثبات للأبعاد ممتازة، وهي ارتباطات طردية وذات دلالة احصائية بين عبارات أداة الدراسة والدرجة الكلية لها مما يعني أن هناك اتساق داخلي بين العبارات والدرجة الكلية لهذا المحور ويمكن الاعتماد عليها.

## معاملات " دور استثمار صندوق الاستثمارات العامة في تعزيز الاستدامة المالية للأندية الرياضية في

جدة

جدول رقم (3) معاملات " دور استثمار صندوق الاستثمارات العامة في تعزيز الاستدامة المالية للأندية الرياضية في جدة

| الرقم | المحاور                                                            | ثبات التجزئة | كرونباخ |
|-------|--------------------------------------------------------------------|--------------|---------|
| 1     | المحور الاول: تأثير الاستثمار العام على الاستدامة المالية للأندية. | 0.307        | 0.484   |
| 2     | المحور الثاني: تحديات الاستثمار وأهميته العلمية والتطبيقية.        | 0.954        | 0.939   |
| 3     | المحور الثالث: الأهمية العلمية والتطبيقية للاستثمار في الأندية.    | 0.970        | 0.939   |
|       | معامل ثبات كرونباخ ألفا وثبات التجزئة النصفية الكلي                | 0.578        | 0.544   |

تشير النتائج في الجدول (3) أن معامل الثبات بطريقة كرونباخ ألفا انحصر بين (0.939-0.484)،

وبطريقة التجزئة النصفية انحصر بين (0.970-0.307)، مما يعني أن هناك ثبات في عبارات. وهي قيمة

دالة إحصائية، وممتازة لإجراء الدراسة.

## قيمة المتوسط المرجح والرأي السائد وأوزان الإجابات

جدول رقم (4) قيمة المتوسط المرجح والرأي السائد وأوزان الإجابات

| الوزن | الرأي السائد الايجابي | قيمة المتوسط المرجح |
|-------|-----------------------|---------------------|
| 4     | نعم، بدرجة كبيرة      | 4-3.25              |
| 3     | نعم، بدرجة متوسطة     | 3.25-2.5            |
| 2     | بدرجة ضعيفة           | 2.5-1.75            |
| 1     | لا أرى ذلك            | 1.75-1              |

ولدراسة أهمية المحاور المختلفة قمنا بتصنيف الإجابات في الجداول التالية وحسبنا درجة أهميتها وترتيبها حسب هذه الأهمية. وبناء على الجدول رقم (4) أعلاه سوف يتم دراسة أهمية العبارات المختلفة ومعرفة درجة أهميتها وكذلك معرفة الفئة التي تنتمي إليها إجابات أفراد العينة لكل فقرة من فقرات أداة الدراسة.

### نتائج الدراسة ومناقشتها

نتناول عرضاً لنتائج الدراسة التي تم التوصل إليها من خلال تحليل ومعالجة البيانات التي تم جمعها عن طريق الاستبانة التي طبقت على عينة الدراسة، وقد تم عرضها ومناقشتها وفقاً لأسئلة الدراسة، وذلك على النحو الآتي:

#### أولاً: البيانات الأولية:

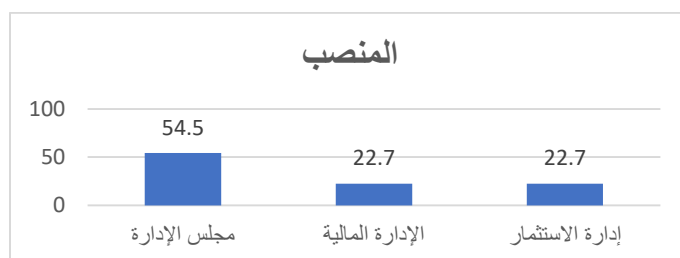
**متغير المنصب :** يوضح الجدول التالي توزيع عينة الدراسة حسب متغير المنصب:

جدول (5) توزيع عينة الدراسة حسب متغير المنصب

| المنصب          | النسبة المئوية | التكرار |
|-----------------|----------------|---------|
| مجلس الإدارة    | 54.5           | 24      |
| الإدارة المالية | 22.7           | 10      |
| إدارة الاستثمار | 22.7           | 10      |
| المجموع         | 100.0          | 44      |

يتضح من الجدول (5) النسب المئوية والتكرارات لمتغير المنصب حيث نجد أن غالبية توزيعات أفراد عينة الدراسة بأن مجلس الادارة هي أعلى نسبة مئوية بلغت (54.5%) والتكرار (24)، ومن ثم كلا من (الإدارة المالية، إدارة لاستثمار) بنسبة مئوية بلغت (22.7%) والتكرار (10)، من أفراد عينة الدراسة. و عليه نلاحظ من عينة الدراسة أن غالبية توزيعات أفراد عينة الدراسة بأن مجلس الادارة هي أعلى نسبة مئوية بلغت (54.5%).

الرسم البياني لمتغير المنصب: الرسم البياني (1) التالي لمتغير المنصب



الرسم البياني لمتغير المنصب ( 1 )

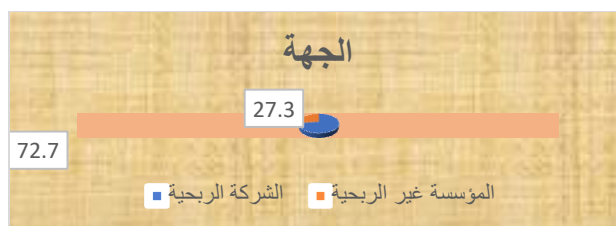
متغير الجهة :

جدول (6) توزيع عينة الدراسة حسب متغير الجهة

| الجهة               | النسبة المئوية | التكرار |
|---------------------|----------------|---------|
| الشركة الربحية      | 72.7           | 32      |
| المؤسسة غير الربحية | 27.3           | 12      |

| المجموع                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 100.0 | 44 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----|
| <p>يتضح من الجدول (6) النسب المئوية والتكرارات لمتغير الجهة حيث نجد أن غالبية توزيعات أفراد عينة الدراسة بأن الشركة الربحية أعلى بنسبة مئوية بلغت (72.7%) والتكرار (32)، ومن ثم المؤسسة غير الربحية بنسبة مئوية بلغت (27.3%) والتكرار (12)، من أفراد عينة الدراسة. وعليه نلاحظ من عينة الدراسة أن غالبية توزيعات أفراد عينة الدراسة بأن الشركة الربحية أعلى بنسبة مئوية بلغت (72.7%).</p> |       |    |

الرسم البياني لمتغير الجهة: الرسم البياني (2) التالي لمتغير الجهة



جدول (7) توزيع عينة الدراسة حسب متغير المؤهل:

| المؤهل    | النسبة المئوية | التكرار |
|-----------|----------------|---------|
| بكالوريوس | 45.5           | 20      |
| ماجستير   | 47.7           | 21      |
| دكتوراه   | 6.8            | 3       |
| المجموع   | 100.0          | 44      |



يتضح من الجدول (7) النسب المئوية والتكرارات لمتغير المؤهل حيث نجد أن افراد عينة الدراسة أن غالبية

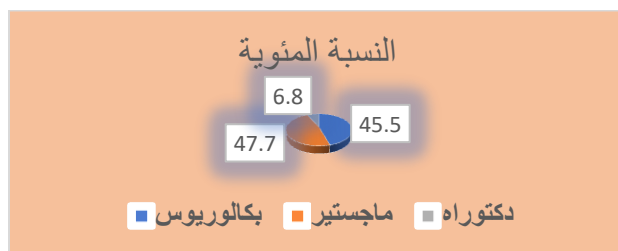
توزيعات المؤهل العلمي ماجستير بنسبة مئوية بلغت (47.7%) والتكرار (21)، ومن ثم المؤهل العلمي

بكالوريوس نعم بنسبة مئوية بلغت (45.5%) والتكرار (20)، ومن ثم المؤهل العلمي دكتوراه بنسبة مئوية

بلغت (6.8%) والتكرار (3)، من أفراد عينة الدراسة.

عليه نلاحظ من عينة الدراسة أن غالبية توزيعات المؤهل العلمي ماجستير بنسبة مئوية بلغت (47.7%).

الرسم البياني لمتغير المؤهل: الرسم البياني (2) التالي لمتغير المؤهل



ثانياً: النتائج المتعلقة بأسئلة الدراسة:

النتائج السؤال الأول (المحور الاول: تأثير الاستثمار العام على الاستدامة المالية للأندية. ومناقشتها

وتفسيرها:

جدول (8) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لإستجابات أفراد عينة الدراسة

| م | العبارات                                                                                                      | درجة يسهم كبيرة |       | درجة يسهم متوسطة |      | درجة يسهم قليلة |       | يسهم لا إطلاقاً |      | المتوسط الحسابي | الانحراف المعياري | المستوى | الرتبة | مستوى الدلالة الإحصائي |
|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------|------------------|------|-----------------|-------|-----------------|------|-----------------|-------------------|---------|--------|------------------------|
|   |                                                                                                               | %               | ت     | %                | ت    | %               | ت     | %               | ت    |                 |                   |         |        |                        |
| 1 | ما هو تقييمك للتأثير المباشر للاستثمار في تحقيق إيرادات ثابتة للأندية؟                                        | 5               | 11.4  | 33               | 75   | 5               | 11.4  | 1               | 2.3  | 2.95            | 0.57              |         | 1      | 0.000                  |
| 2 | إلى أي مدى تعتقد أن استثمار صندوق الاستثمارات العامة يسهم في تعزيز الاستدامة المالية للأندية الرياضية في جدة؟ | 37              | 84.1  | 7                | 15.9 |                 |       |                 |      | 2.43            | 0.97              |         | 2      | 0.000                  |
| 3 | برأيك، هل الاستثمار يسهم في تقليل الاعتماد على الدعم الحكومي المباشر للأندية؟                                 | 5               | 11.4  | 26               | 59.1 | 13              | 29.5  |                 |      | 1.82            | 0.62              |         | 3      | 0.000                  |
|   | المتوسط العام والانحراف المعياري العام                                                                        | 47              | 35.63 | 66               | 50   | 18              | 13.63 | 1               | 0.77 | 2.40            | 0.72              |         |        |                        |

أظهرت نتائج الجدول (8) أن المتوسط الحسابي العام لمحور القيادة بلغ 2.40 مع انحراف معياري 0.72، مما يشير إلى درجة موافقة متوسطة وفق مقياس ليكرت الرباعي. حصلت العبارة المتعلقة بتأثير الاستثمار في تحقيق إيرادات ثابتة للأندية على أعلى متوسط حسابي (2.95)، حيث رأى 75% من المشاركين أن الاستثمار يسهم بدرجة قليلة. تلتها عبارة أخرى حول التأثير المباشر للاستثمار، حيث حصلت على متوسط



المجلة الإلكترونية الشاملة متعددة التخصصات

Electronic Interdisciplinary Miscellaneous Journal

2.43، وأفاد 84.1% من المستطلعين بأنها تسهم بدرجة متوسطة. أما العبارة المتوقعة بتقليل الاعتماد على العدد الثاني والثمانون شهر 4 (2025)

الدعم الحكومي المباشر؛ لقد حصلت على متوسط 1.82، مع تأييد 59.1% بأن الاستثمار يساهم في ذلك

ISSN: 2617-958X

بدرجة متوسطة.

نتائج السؤال الثاني المحور الثاني: تحديات الاستثمار وأهميته العلمية والتطبيقية. ومناقشتها

وتفسيرها:

يوضح الجدول التالي المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لإستجابات أفراد عينة الدراسة يتفرع منه

المحور الثاني: تحديات الاستثمار وأهميته العلمية والتطبيقية. مرتبة تنازلياً وفق المتوسط الحسابي:

جدول (9) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لإستجابات أفراد عينة الدراسة

| م | العبارات                                                                                    | درجة يسهم كبيرة |       | درجة يسهم متوسطة |      | درجة يسهم قليلة |       | إطلاقاً يسهم لا |   | المتوسط الحسابي | الانحراف المعياري | المستوى | الرتبة | مستوى الدلالة الإحصائي |
|---|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------|------------------|------|-----------------|-------|-----------------|---|-----------------|-------------------|---------|--------|------------------------|
|   |                                                                                             | %               | ت     | %                | ت    | %               | ت     | %               | ت |                 |                   |         |        |                        |
| 1 | هل ترى أن استثمارات صندوق الاستثمارات العامة ضرورية لضمان استدامة الأندية على المدى الطويل؟ | 5               | 11.4  | 39               | 88.6 |                 |       |                 |   | 1.82            | 0.92              |         | 1      | 0.000                  |
| 2 | ما هو مدى استفادة الأندية من مبادئ الحوكمة لتحقيق الاستدامة المالية؟                        | 3               | 6.8   | 16               | 36.4 | 25              | 56.8  |                 |   | 1.77            | 0.8               |         | 2      | 0.000                  |
| 3 | ما هي التحديات التي تراها تحد من فعالية استثمارات صندوق الاستثمارات العامة في الأندية؟      | 23              | 52.3  | 11               | 25   | 9               | 20.5  | 2.3             |   | 1.73            | 0.87              |         | 3      | 0.000                  |
|   | المتوسط العام والانحراف المعياري العام                                                      | 31              | 23.50 | 66               | 50   | 34              | 25.77 | 0.77            |   | 1.77            | 0.86              | متوسط   |        |                        |

أظهرت نتائج الجدول (9) أن المتوسط الحسابي العام لمجال المهارات الفنية والتقنية بلغ 1.77 مع انحراف معياري 0.86، مما يشير إلى درجة موافقة متوسطة وفق مقياس ليكرت الرباعي. حصلت العبارة المتعلقة بضرورة استثمارات صندوق الاستثمارات العامة لضمان استدامة الأندية على المدى الطويل على أعلى

تسهم بدرجة قليلة. أما العبارة الخاصة بالتحديات التي تحد من فعالية استثمارات الصندوق، فقد حصلت على

متوسط 1.73، حيث رأى 52.3% أنها تسهم بدرجة كبيرة في التأثير على فعالية الاستثمار.

نتائج السؤال الثالث (المحور الثالث: الأهمية العلمية والتطبيقية للاستثمار في الأندية) ومناقشتها

وتفسيرها:

يوضح الجدول التالي المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لإستجابات أفراد عينة الدراسة يتفرع منه

المحور الثالث: الأهمية العلمية والتطبيقية للاستثمار في الأندية. مرتبة تنازلياً وفق المتوسط الحسابي:

الجدول (10) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لإستجابات أفراد عينة الدراسة

| م | العبارات                                                                                                     | درجة نعم،<br>كبيرة |      | درجة نعم،<br>متوسطة |      | قليلة درجة |   | لا يسهم إطلاقاً |   | المتوسط<br>الحسابي | الانحراف<br>المعياري | المستوى | الرتبة | مستوى الدلالة<br>الإحصائي |
|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------|---------------------|------|------------|---|-----------------|---|--------------------|----------------------|---------|--------|---------------------------|
|   |                                                                                                              | ت                  | %    | ت                   | %    | ت          | % | ت               | % |                    |                      |         |        |                           |
| 1 | ما هو تقييمك<br>لأهمية<br>استثمارات<br>صندوق<br>الاستثمارات<br>العامة في تطوير<br>القطاع الرياضي<br>عموماً؟  | 27                 | 61.4 | 17                  | 38.6 |            |   |                 |   | 3.61               | 0.49                 |         | 1      | 0.000                     |
| 2 | هل تعتقد أن<br>استثمار صندوق<br>الاستثمارات<br>العامة يعزز<br>مكانة الأندية<br>السعودية على<br>الصعيد الدولي | 27                 | 61.4 | 17                  | 38.6 |            |   |                 |   | 3.61               | 0.49                 |         | 2      | 0.000                     |
| 3 | برأيك، هل يمثل<br>استثمار<br>الصندوق في<br>الأندية نموذجاً<br>يمكن تكراره في<br>مناطق أخرى<br>بالمملكة       | 21                 | 47.7 | 23                  | 52.3 |            |   |                 |   | 3.48               | 0.51                 |         | 3      | 0.000                     |

أظهرت نتائج الجدول (10) أن المتوسط الحسابي العام لمجال التجهيزات بلغ 3.56 مع انحراف معياري 0.49، مما يشير إلى درجة موافقة كبيرة وفق مقياس ليكرت الرباعي. حصلت العبارة المتعلقة بأهمية استثمارات صندوق الاستثمارات العامة في تطوير القطاع الرياضي عمومًا على أعلى متوسط حسابي (2.37)، حيث رأى 61.4% من المشاركين أنها تسهم بدرجة متوسطة. تلتها العبارة الخاصة بتأثير الاستثمار على تعزيز مكانة الأندية السعودية دوليًا بمتوسط 2.32، حيث وافق 61.4% على أنها تسهم بدرجة كبيرة. أما العبارة المتعلقة بإمكانية تكرار نموذج الاستثمار في مناطق أخرى بالمملكة، فقد حصلت على متوسط 2.32، مع تأييد 52.3% بأن الاستثمار يمكن أن يكون نموذجًا ناجحًا للتطبيق في مناطق أخرى.

### نتائج الفروق

أولاً: متغير الجهة: يوضح جدول التالي نتائج "تحليل العينتين المستقلتين" (Independent O Samples Test) للفروق في إجابات أفراد الدراسة طبقاً إلى اختلاف الجهة:

جدول (11) نتائج تحليل العينتين المستقلتين للفروق في إجابات أفراد الدراسة طبقاً إلى اختلاف الجهة

| المحور الاول: تأثير الاستثمار العام على الاستدامة المالية للأندية. |           |        |         |                   |          |                         |        |
|--------------------------------------------------------------------|-----------|--------|---------|-------------------|----------|-------------------------|--------|
| المحاور                                                            | المجموعات | العينة | المتوسط | الانحراف المعياري | قيمة (ت) | مستوى الدلالة الاحصائية | الحالة |



|                                                                 |                     |         |         |                   |            |                         |                   |
|-----------------------------------------------------------------|---------------------|---------|---------|-------------------|------------|-------------------------|-------------------|
| الأول                                                           | الشركة الربحية      | 32      | 6.0625  | .91361            | 1.512      | 0.138                   | غير دالة احصائياً |
|                                                                 | المؤسسة غير الربحية | 12      | 5.5833  | .99620            |            |                         |                   |
| المحور الثاني: تحديات الاستثمار وأهميته العلمية والتطبيقية.     |                     |         |         |                   |            |                         |                   |
| الثاني                                                          | المجموعات           | العينة  | المتوسط | الانحراف المعياري | قيمة ( ت ) | مستوى الدلالة الاحصائية | الحالة            |
|                                                                 | الشركة الربحية      | 32      | 6.9063  | 1.05828           | -2.235-    | 0.036                   | دالة احصائياً     |
| المؤسسة غير الربحية                                             | 12                  | 7.6667  | .98473  |                   |            |                         |                   |
| المحور الثالث: الأهمية العلمية والتطبيقية للاستثمار في الأندية. |                     |         |         |                   |            |                         |                   |
| الثالث                                                          | المجموعات           | العينة  | المتوسط | الانحراف المعياري | قيمة ( ت ) | مستوى الدلالة الاحصائية | الحالة            |
|                                                                 | الشركة الربحية      | 32      | 11.1250 | .55358            | -4.754-    | 0.000                   | دالة احصائياً     |
| المؤسسة غير الربحية                                             | 12                  | 11.8333 | .38925  |                   |            |                         |                   |
| مجموع المحاور ككل                                               |                     |         |         |                   |            |                         |                   |
| الكلي                                                           | المجموعات           | العينة  | المتوسط | الانحراف          | قيمة ( ت ) | مستوى الدلالة           | الحالة            |

|                  | الاحصائية |         | المعياري |         |    |                           |
|------------------|-----------|---------|----------|---------|----|---------------------------|
| دالة<br>احصائياً | 0.011     | -2.695- | 1.46704  | 24.0938 | 32 | الشركة<br>الربحية         |
|                  |           |         | .90034   | 25.0833 | 12 | المؤسسة<br>غير<br>الربحية |

أظهرت نتائج الجدول (11) وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطي درجات الشركات الربحية والمؤسسات غير الربحية في بعض المحاور، حيث كان مستوى الدلالة أقل من (0.05)، مما يشير إلى فروق معنوية لصالح المشاركين الذين أجابوا بـ "نعم". في المحور العام، كان المتوسط في الشركات الربحية (69.0000) أعلى مقارنة بالمؤسسات غير الربحية (60.7209)، مما يدل على تأثير أكبر للاستثمار في الشركات الربحية. في المحور الأول، ظهر فرق دال إحصائياً بمتوسط (30.3600) للشركات الربحية مقابل (24.6279) للمؤسسات غير الربحية. كذلك، في المحور الثاني، كان المتوسط (20.4800) للشركات الربحية مقابل (17.8837) للمؤسسات غير الربحية، مما يعكس تأثيراً واضحاً للاستثمارات في هذا المجال. أما في المحور الثالث، فلم تُظهر النتائج فروقاً دالة إحصائياً، حيث كان مستوى الدلالة (0.964) أكبر من (0.05)، مما يعني عدم وجود اختلاف معنوي بين الشريكتين في هذا الجانب.

جدول رقم (12) نتائج " تحليل التباين الأحادي " للفروق في إجابات أفراد الدراسة طبقاً إلى اختلاف المنصب

| المحور                                                             | مصادر التباين  | مجموع المربعات | درجات الحرية | متوسط مجموع المربعات | F      | مستوى الدلالة الإحصائية | حالة الدالة       |
|--------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|--------------|----------------------|--------|-------------------------|-------------------|
| المحور الأول: تأثير الاستثمار العام على الاستدامة المالية للأندية. | بين المجموعات  | 17.326         | 2            | 8.663                | 4.044  | .025                    | دالة احصائياً     |
|                                                                    | داخل المجموعات | 87.833         | 41           | 2.142                |        |                         |                   |
|                                                                    | الكلي          | 105.159        | 43           |                      |        |                         |                   |
| المحور                                                             | مصادر التباين  | مجموع المربعات | درجات الحرية | متوسط مجموع المربعات | F      | مستوى الدلالة الإحصائية | حالة الدالة       |
| المحور الثاني: تحديات الاستثمار وأهميته العلمية والتطبيقية.        | بين المجموعات  | 6.198          | 2            | 3.099                | 1.153  | .326                    | غير دالة احصائياً |
|                                                                    | داخل المجموعات | 110.233        | 41           | 2.689                |        |                         |                   |
|                                                                    | الكلي          | 116.432        | 43           |                      |        |                         |                   |
| المحور                                                             | مصادر التباين  | مجموع المربعات | درجات الحرية | متوسط مجموع المربعات | F      | مستوى الدلالة الإحصائية | حالة الدالة       |
| المحور الثالث: الأهمية العلمية والتطبيقية للاستثمار في الأندية.    | بين المجموعات  | 51.934         | 2            | 25.967               | 32.044 | .000                    | دالة احصائياً     |
|                                                                    | داخل المجموعات | 33.225         | 41           | .810                 |        |                         |                   |
|                                                                    | الكلي          | 85.159         | 43           |                      |        |                         |                   |
| المحور                                                             | مصادر التباين  | مجموع المربعات | درجات الحرية | متوسط مجموع المربعات | F      | مستوى الدلالة الإحصائية | حالة الدالة       |

|              |                 |        | المربعات |    |         |                    |       |
|--------------|-----------------|--------|----------|----|---------|--------------------|-------|
| دالة إحصائية | ISSN: 2617-958X | 11.669 | 50.267   | 2  | 100.534 | Issue 82, (4) 2025 | الكلي |
|              |                 |        | 4.308    | 41 | 176.625 | بين المجموعات      |       |
|              |                 |        |          | 43 | 277.159 | داخل المجموعات     |       |
|              |                 |        |          |    |         | الكلي              |       |

ثانياً: متغير المنصب: الفرض الأول (وجود فروق دالة إحصائية دور استثمار صندوق الاستثمارات العامة

في تعزيز الاستدامة المالية للأندية الرياضية في جدة تعزى لمتغير سنوات الخبرة). و يوضح ال جدول رقم

(16) نتائج " تحليل التباين الأحادي " ( One Way ANOVA ) للفروق في إجابات أفراد الدراسة طبقاً

إلى اختلاف المنصب

أظهرت نتائج الجدول (12) وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات المناصب المختلفة في جميع

المحاور باستثناء المحور الثاني. حيث بلغت قيمة (F) لاختبار الفروق الكلية 11.669، مع مستوى دلالة

(0.000) أقل من (0.05) ، مما يشير إلى فروق معنوية بين المناصب المختلفة فيما يتعلق بالمحاور

ككل.

في المحور الأول (تأثير الاستثمار العام على الاستدامة المالية للأندية)، بلغت قيمة (F) 4.044 ، مع

مستوى دلالة (0.025) ، مما يدل على وجود فروق معنوية بين المناصب المختلفة في تقييم هذا المحور.

أما في المحور الثاني (تحديات الاستثمار وأهميته العلمية والتطبيقية)، فقد بلغت قيمة (F) 1.153 مع

مستوى دلالة (0.326) أكبر من (0.05) ، مما يعني عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين المناصب

في هذا المحور. وفي المحور الثالث (الأهمية العلمية والتطبيقية للاستثمار في الأندية)، كانت قيمة (F)

32.044، مع مستوى دلالة (0.000) أقل من (0.05) ، مما يؤكد وجود فروق معنوية بين المناصب

المختلفة في تقييم هذا الجانب. بناءً على ذلك، يمكن الاستنتاج أن تأثير المنصب يختلف بشكل كبير في

تقييم الاستثمار والاستدامة المالية والاستفادة العلمية من الاستثمار، بينما لا يوجد فرق معنوي بين المناصب فيما يخص التحديات الاستثمارية.

ثالثاً: متغير المؤهل العلمي: الفرض الأول (وجود فروق دالة إحصائية دور استثمار صندوق الاستثمارات العامة في تعزيز الاستدامة المالية للأندية الرياضية في جدة تعزى لمتغير المؤهل العلمي). و يوضح الجدول التالي نتائج " تحليل التباين الأحادي " (One Way ANOVA) للفروق في إجابات أفراد الدراسة طبقاً إلى اختلاف المؤهل العلمي:

الجدول (13) نتائج " تحليل التباين الأحادي " للفروق في إجابات أفراد الدراسة طبقاً إلى اختلاف المؤهل العلمي

| المحور                                                    | مصادر التباين | مجموع المربعات | درجات الحرية | متوسط مجموع المربعات | F    | مستوى الدلالة الإحصائية | حالة الدالة       |
|-----------------------------------------------------------|---------------|----------------|--------------|----------------------|------|-------------------------|-------------------|
| المحور الأول: تأثير الاستثمار العام على الاستدامة المالية | بين المجموعات | 171.           | 2            | 085.                 | 033. | 967.                    | غير دالة احصائياً |
|                                                           | داخل          | 104.988        | 41           | 2.561                |      |                         |                   |

| للأندية.                                                        |                | المجموعات      |              | العدد الثاني والثمانون شهر 4 (2025) 100139 |        | 43                      |                   |
|-----------------------------------------------------------------|----------------|----------------|--------------|--------------------------------------------|--------|-------------------------|-------------------|
| المحور                                                          | مصادر التباين  | مجموع المربعات | درجات الحرية | متوسط مجموع المربعات                       | F      | مستوى الدلالة الإحصائية | حالة الدالة       |
| المحور الثاني: تحديات الاستثمار وأهميته العلمية والتطبيقية.     | بين المجموعات  | 12.279         | 2            | 6.140                                      | 2.417  | .102                    | غير دالة احصائياً |
|                                                                 | داخل المجموعات | 104.152        | 41           | 2.540                                      |        |                         |                   |
|                                                                 | الكلية         | 116.432        | 43           |                                            |        |                         |                   |
| المحور الثالث: الأهمية العلمية والتطبيقية للاستثمار في الأندية. | بين المجموعات  | 37.721         | 2            | 18.860                                     | 16.301 | .000                    | دالة احصائياً     |
|                                                                 | داخل المجموعات | 47.438         | 41           | 1.157                                      |        |                         |                   |
|                                                                 | الكلية         | 85.159         | 43           |                                            |        |                         |                   |
| كل المحاور                                                      | بين المجموعات  | 62.990         | 2            | 31.495                                     | 6.029  | .005                    | دالة احصائياً     |
|                                                                 | داخل المجموعات | 214.169        | 41           | 5.224                                      |        |                         |                   |
|                                                                 | الكلية         | 277.159        | 43           |                                            |        |                         |                   |

أظهرت نتائج الجدول (13) وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات المؤهل العلمي والمحاور ككل،

حيث بلغت قيمة 6.029 (F) مع مستوى دلالة (0.005) أقل من (0.05) ، مما يشير إلى فروق معنوية

بين مستويات المؤهل العلمي في تقييم المحاور العامة للدراسة. في المحور الأول (تأثير الاستثمار العام

على الاستدامة المالية للأندية)، كانت قيمة 0.033 (F) مع مستوى دلالة (0.967) أكبر من (0.05) ،

مما يعني عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين المؤهل العلمي وتقييم هذا المحور. الأمر نفسه ينطبق

على المحور الثاني (تحديات الاستثمار وأهميته العلمية والتطبيقية)، حيث كانت قيمة 2.417 (F) مع

مستوى دلالة (0.102) أكبر من (0.05) ، مما يدل أيضاً على عدم وجود فروق معنوية بين مستويات المؤهل العلمي في تقييم هذا الجانب. أما في المحور الثالث (الأهمية العلمية والتطبيقية للاستثمار في الأندية)، فقد كانت قيمة  $F$  16.301 مع مستوى دلالة (0.000) أقل من (0.05) ، مما يشير إلى وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين مستويات المؤهل العلمي، أي أن مستوى التعليم يؤثر بشكل واضح على تقييم أهمية الاستثمار من الناحية العلمية والتطبيقية. بناءً على ذلك، يمكن الاستنتاج أن مستوى المؤهل العلمي يؤثر على تقييم أهمية الاستثمار العلمي والتطبيقي، لكنه لا يؤثر على تقييم تأثير الاستثمار أو التحديات المرتبطة به.

رابعاً: متغير التخصص: الفرض الأول (وجود فروق دالة إحصائية دور استثمار صندوق الاستثمارات العامة في تعزيز الاستدامة المالية للأندية الرياضية في جدة تعزى لمتغير التخصص). ويوضح الجدول رقم

التالى نتائج " تحليل التباين الأحادي " ( One Way ANOVA ) للفروق في إجابات أفراد الدراسة طبقاً

إلى اختلاف التخصص

الجدول (13) نتائج " تحليل التباين الأحادي " للفروق في إجابات أفراد الدراسة طبقاً إلى اختلاف المؤهل العلمي

| المحور                                                             | مصادر التباين  | مجموع المربعات | درجات الحرية | متوسط مجموع المربعات | F     | مستوى الدلالة الإحصائية | حالة الدالة       |
|--------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|--------------|----------------------|-------|-------------------------|-------------------|
| المحور الاول: تأثير الاستثمار العام على الاستدامة المالية للأندية. | بين المجموعات  | 34.48<br>6     | 6            | 5.748                | 3.071 | .016                    | دالة احصائياً     |
|                                                                    | داخل المجموعات | 67.37<br>5     | 36           | 1.872                |       |                         |                   |
|                                                                    | الكلية         | 101.8<br>60    | 42           |                      |       |                         |                   |
| المحور                                                             | مصادر التباين  | مجموع المربعات | درجات الحرية | متوسط مجموع المربعات | F     | مستوى الدلالة الإحصائية | حالة الدالة       |
| المحور الثاني: تحديات الاستثمار وأهميته العلمية                    | بين المجموعات  | 10.13<br>9     | 6            | 1.690                | .613  | .719                    | غير دالة احصائياً |



| ISSN: 2617-958X                                                     |                | العدد الثاني والثمانون شهر 4 (2025) |              | Issue 82 (4) 2025    |       | داخل المجموعات الكلي    |                   |
|---------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------|--------------|----------------------|-------|-------------------------|-------------------|
|                                                                     |                | 2.758                               |              | 36                   |       | 99.30<br>3              |                   |
|                                                                     |                |                                     |              | 42                   |       | 109.4<br>42             |                   |
| المحور                                                              | مصادر التباين  | مجموع المربعات                      | درجات الحرية | متوسط مجموع المربعات | F     | مستوى الدلالة الإحصائية | حالة الدالة       |
| المحور الثالث:<br>الأهمية العلمية والتطبيقية للاستثمار في الأنديية. | بين المجموعات  | 16.39<br>6                          | 6            | 2.733                | 1.467 | .217                    | غير دالة احصائياً |
|                                                                     | داخل المجموعات | 67.04<br>6                          | 36           | 1.862                |       |                         |                   |
|                                                                     | الكلي          | 83.44<br>2                          | 42           |                      |       |                         |                   |
| المحور                                                              | مصادر التباين  | مجموع المربعات                      | درجات الحرية | متوسط مجموع المربعات | F     | مستوى الدلالة الإحصائية | حالة الدالة       |
| كل المحاور                                                          | بين المجموعات  | 36.91<br>4                          | 6            | 6.152                | 1.070 | .398                    | غير دالة احصائياً |
|                                                                     | داخل المجموعات | 206.9<br>46                         | 36           | 5.749                |       |                         |                   |
|                                                                     | الكلي          | 243.8<br>60                         | 42           |                      |       |                         |                   |

أظهرت نتائج الجدول (14) عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين التخصصات المختلفة والمحاور ككل، حيث بلغت قيمة  $F$  1.070 مع مستوى دلالة (0.398) أكبر من (0.05)، مما يشير إلى عدم تأثير التخصص على تقييم المحاور العامة للدراسة. ومع ذلك، في المحور الأول (تأثير الاستثمار العام على الاستدامة المالية للأندية)، بلغت قيمة  $F$  3.071 مع مستوى دلالة (0.016) أقل من (0.05)، مما يدل على وجود فروق ذات دلالة إحصائية، أي أن التخصص يؤثر على تقييم هذا المحور. أما في المحور الثاني (تحديات الاستثمار وأهميته العلمية والتطبيقية) والمحور الثالث (الأهمية العلمية والتطبيقية للاستثمار في الأندية)، فقد كانت قيم  $F$  0.613 و 1.467 على التوالي، مع مستويات دلالة (0.719 و 0.217) أكبر من (0.05)، مما يعني عدم وجود فروق معنوية بين التخصصات في تقييم هذه الجوانب. بالتالي، يمكن الاستنتاج أن التخصص يؤثر فقط على تقييم تأثير الاستثمار على الاستدامة المالية، لكنه لا يؤثر على تقييم التحديات أو الأهمية العلمية للاستثمار.

**خامساً: متغير سنوات الخبرة في المجال الرياضي:** الفرض الأول (وجود فروق دالة إحصائية دور استثمار صندوق الاستثمارات العامة في تعزيز الاستدامة المالية للأندية الرياضية في جدة تعزى لمتغير سنوات الخبرة في المجال الرياضي) . يوضح الجدول التالي نتائج "تحليل التباين الأحادي" (One Way ANOVA) للفروق في إجابات أفراد الدراسة طبقاً إلى اختلاف سنوات الخبرة في المجال الرياضي:

| المحور                                                             | مصادر التباين  | مجموع المربعات | درجات الحرية | متوسط مجموع المربعات | (F)   | مستوى الدلالة الإحصائية | حالة الدالة       |
|--------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|--------------|----------------------|-------|-------------------------|-------------------|
| المحور الاول: تأثير الاستثمار العام على الاستدامة المالية للأندية. | بين المجموعات  | 34.486         | 6            | 5.748                | 3.071 | .016                    | دالة احصاءياً     |
|                                                                    | داخل المجموعات | 67.375         | 36           | 1.872                |       |                         |                   |
|                                                                    | الكلي          | 101.860        | 42           |                      |       |                         |                   |
| المحور                                                             | مصادر التباين  | مجموع المربعات | درجات الحرية | متوسط مجموع المربعات | (F)   | مستوى الدلالة الإحصائية | حالة الدالة       |
| المحور الثاني: تحديات الاستثمار وأهميته العلمية والتطبيقية.        | بين المجموعات  | 10.139         | 6            | 1.690                | .613  | .719                    | غير دالة احصاءياً |
|                                                                    | داخل المجموعات | 99.303         | 36           | 2.758                |       |                         |                   |

| المجلة الإلكترونية الشاملة متعددة التخصصات                          |                | Electronic Interdisciplinary Miscellaneous Journal |              | العدد الثاني والثمانون شهر 4 (2025) |         | الكلية                  |                   |
|---------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------------------------------|--------------|-------------------------------------|---------|-------------------------|-------------------|
| ISSN: 2617-958X                                                     |                |                                                    |              | 42                                  | 109.442 | Issue 82, (4) 2025      |                   |
| المحور                                                              | مصادر التباين  | مجموع المربعات                                     | درجات الحرية | متوسط مجموع المربعات                | (F)     | مستوى الدلالة الإحصائية | حالة الدالة       |
| المحور الثالث:<br>الأهمية العلمية والتطبيقية للاستثمار في الأنديية. | بين المجموعات  | 16.396                                             | 6            | 2.733                               | 1.467   | .217                    | غير دالة احصاءياً |
|                                                                     | داخل المجموعات | 67.046                                             | 36           | 1.862                               |         |                         |                   |
|                                                                     | الكلية         | 83.442                                             | 42           |                                     |         |                         |                   |
| المحور                                                              | مصادر التباين  | مجموع المربعات                                     | درجات الحرية | متوسط مجموع المربعات                | (F)     | مستوى الدلالة الإحصائية | حالة الدالة       |
| كل المحاور                                                          | بين المجموعات  | 36.914                                             | 6            | 6.152                               | 1.070   | .398                    | غير دالة          |

|                                                                                                   |       |    |         |                                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----|---------|-------------------------------------|
| <div>إحصاء</div> <div>المجلة الإلكترونية الشاملة متعددة التخصصات</div> <div>ISSN: 2617-958X</div> | 5.749 | 36 | 206.946 | العدد الثاني والثمانون شهر 4 (2025) |
|                                                                                                   |       | 42 | 243.860 | المجموعات                           |
|                                                                                                   |       |    |         | الكلية                              |

جدول رقم (15) نتائج " تحليل التباين الأحادي " للفروق في إجابات أفراد الدراسة طبقاً إلى اختلاف سنوات

### الخبرة في المجال الرياضي

أظهرت نتائج الجدول (15) عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين سنوات الخبرة في المجال الرياضي والمحاور ككل، حيث بلغت قيمة  $F$  1.070 مع مستوى دلالة (0.398) أكبر من (0.05)، مما يشير إلى أن سنوات الخبرة لا تؤثر بشكل معنوي على تقييم المحاور العامة للدراسة. ومع ذلك، في المحور الأول (تأثير الاستثمار العام على الاستدامة المالية للأندية)، بلغت قيمة  $F$  3.071 مع مستوى دلالة (0.016) أقل من (0.05)، مما يدل على وجود فروق ذات دلالة إحصائية، أي أن سنوات الخبرة تؤثر على تقييم هذا المحور. أما في المحور الثاني (تحديات الاستثمار وأهميته العلمية والتطبيقية) والمحور الثالث (الأهمية العلمية والتطبيقية للاستثمار في الأندية)، فقد كانت قيم  $F$  0.613 و 1.467 على التوالي، مع مستويات دلالة (0.719 و 0.217) أكبر من (0.05)، مما يعني عدم وجود فروق معنوية بين مستويات الخبرة في تقييم هذه الجوانب.

بالتالي، يمكن الاستنتاج أن سنوات الخبرة تؤثر فقط على تقييم تأثير الاستثمار على الاستدامة المالية، لكنها لا تؤثر على تقييم التحديات أو الأهمية العلمية للاستثمار.

### النتائج

### أولاً: نتائج المتعلقة البيانات الأولية:

- غالبية توزيعات أفراد عينة الدراسة بأن مجلس الادارة هي أعلى نسبة مئوية بلغت (54.5%).
- غالبية توزيعات أفراد عينة الدراسة بأن الشركة الربحية أعلى بنسبة مئوية بلغت (72.7%).
- غالبية توزيعات المؤهل العلمي ماجستير بنسبة مئوية بلغت (47.7%).

### ثانياً: النتائج المتعلقة بأسئلة الدراسة:

- السؤال الأول: أظهرت نتائج أن الدراسة أن تقييم التأثير المباشر للاستثمار في تحقيق إيرادات ثابتة للأندية.
- السؤال الثاني: بينت نتائج الدراسة أنها ترى أن استثمارات صندوق الاستثمارات العامة ضرورية لضمان استدامة الأندية على المدى الطويل.
- السؤال الثالث: بينت نتائج الدراسة أن هنالك تقييم لأهمية استثمارات صندوق الاستثمارات العامة في تطوير القطاع الرياضي عموماً.

### التوصيات

تناولت الدراسة مختلف الجوانب المتعلقة بدور استثمارات صندوق الاستثمارات العامة في تعزيز الاستدامة المالية للأندية الرياضية في جدة. ومن خلال التحليل والبحث، توصلنا إلى مجموعة من النقاط الأساسية التي ينبغي أخذها بعين الاعتبار، ومنها:

- الاستثمار يمكن أن يسهم بشكل كبير في تقليل الاعتماد على الدعم الحكومي المباشر للأندية، وذلك من خلال تحقيق عدة فوائد زيادة الإيرادات الذاتية للأندية، ومن ثم جذب الشركات الراعية والمعلنين، وفتح مصادر دخل جديدة مثل حقوق البث التلفزيوني، والتسويق الرياضي، وتطوير منتجات تجارية باسم النادي، تعزيز الاستدامة المالية ضرورة أن تعتمد الأندية على الاستثمارات والمشاريع التجارية، تصبح أكثر قدرة على تمويل أنشطتها دون الحاجة إلى دعم حكومي دائم. ومنها لذلك تطوير البنية التحتية الرياضية وذلك تعمل في بناء وتحديث المنشآت الرياضية والمرافق، مما يعزز من جاذبية الأندية لجماهير أكبر ومستثمرين إضافيين.
- استقطاب المواهب من خلال الإيرادات الناتجة عن الاستثمارات، يمكن للأندية التعاقد مع لاعبين ومدرربين متميزين، مما يعزز من أداء الفرق وجذب المزيد من الجماهير.
- استثمارات صندوق الاستثمارات العامة في الأندية تحمل إمكانات كبيرة لدعم الرياضة وتطويرها، لكنها تواجه تحديات يمكن أن تؤثر على فعاليتها، ومنها: ضعف البنية التحتية الرياضية، وقد تكون بعض الأندية أو المناطق غير مهيأة بشكل كافٍ لجذب الاستثمارات بسبب نقص المنشآت الرياضية الحديثة والمرافق الداعمة.
- الحاجة إلى تحديث وتطوير الملاعب والمرافق لجعلها تلي المعايير العالمية.

- الإدارة والحوكمة، وجود نقص في الكفاءات الإدارية المؤهلة داخل الأندية قد يؤدي إلى سوء إدارة الاستثمارات وعدم تحقيق العوائد المتوقعة.
- ضعف الشفافية والحوكمة في بعض الأندية قد يضعف الثقة بين المستثمرين والجمهور.
- تعزيز الحوكمة والإدارة: من خلال تعيين إدارات محترفة لضمان استغلال الاستثمارات بشكل فعال.
- تطوير البنية التحتية: الاستثمار في المنشآت الرياضية لخلق بيئة جاذبة.
- زيادة الوعي المجتمعي ونشر ثقافة الاستثمار الرياضي وتشجيع الجماهير على دعم الأندية اقتصادياً.
- إصلاح التشريعات التي تسهيل الإجراءات القانونية لتحفيز الاستثمارات المحلية والأجنبية.
- تنويع مصادر الدخل: من خلال الابتكار في الخدمات والمنتجات

#### الدراسات المستقبلية المقترحة:-

بناءً على النتائج والتوصيات التي تم التوصل إليها في الدراسة ، يمكن تقديم مجموعة من المقترحات البحثية الجديدة التي من شأنها أن تعمق فهمنا لتأثير الاستثمارات الرياضية على الاقتصاد:

#### مقترحات لدراسات مستقبلية:



1. دراسة تأثير الاستثمارات الرياضية على التنمية الاقتصادية المحلية :يمكن التركيز على تأثير الاستثمارات في الأندية الرياضية على الناتج المحلي الإجمالي، وتوفير فرص العمل، وجذب السياحة إلى المناطق التي تقع فيها هذه الأندية.

2. دراسة العلاقة بين الاستثمارات الرياضية والمساواة الاجتماعية :يمكن تحليل مدى مساهمة الاستثمارات الرياضية في تقليل الفجوات الاجتماعية والاقتصادية، وتوفير فرص متساوية للجميع في ممارسة الرياضة.

3. دراسة دور التكنولوجيا في الاستثمار الرياضي :يمكن تحليل دور التكنولوجيا في جذب الاستثمارات الرياضية، مثل استخدام الذكاء الاصطناعي وتحليل البيانات في اتخاذ القرارات الاستثمارية.

4. دراسة تأثير الأحداث الرياضية الكبرى على الاقتصاد :يمكن تحليل تأثير استضافة الأحداث الرياضية الكبرى، مثل كأس العالم أو الألعاب الأولمبية، على الاقتصاد الوطني.

#### المراجع:

#### أولا. المراجع العربية :

- شريقي، ج. (2023). الاستثمار الرياضي كأداة لدعم النمو الاقتصادي: بطولة كأس العالم نموذجا. الجزائر: جامعة الجزائر، كلية الاقتصاد.

- حسن، ح. س.، سليمان، ع. ف.، و أمين، م. أ. م. (2022). صناعة كرة القدم الإنجليزية: تحليلها وآثارها الاقتصادية. *المجلة العلمية للاقتصاد والتجارة*، 3، 275-309.
- محمد، م. ع. د. (2024). آليات تطبيق التنمية المستدامة بالأندية الرياضية في ضوء مبادئ الحوكمة. *مجلة بني سويف لعلوم التربية البدنية والرياضية*.

#### ثانيا المراجع الاجنبية

- Burritt, R., & Schaltegger, S. (2010). Sustainability accounting and reporting: Fad or trend? *Journal of Environmental Management*, 91(8), 1269-1270.
- Davies, L. E., Taylor, P., Ramchandani, G., & Christy, E. (2019). Social return on investment (SROI) in sport: A model for measuring the value of participation in England. *International Journal of Sport Policy and Politics*, 11(4), 585-605.
- Dimitropoulos, P., & Scafarto, V. (2019). On the relationship between sport and financial performances: An empirical investigation. *Emerald Insight*.



المجلة الإلكترونية الشاملة متعددة التخصصات  
Electronic Interdisciplinary Miscellaneous Journal

العدد الثاني والثمانون شهر 4 (2025)

Issue 82, (4) 2025

ISSN: 2617-958X

- IESE Business School. (2022). Classification of sport organizations related to the promotion and development of sports. *IESE Business School – University of Navarra*.
- Marin, B., & Lee, C. (2020). Exploring new trends of sport business: Japanese companies' investment in ownership of foreign football clubs. *Sport in Society, 23(12)*, 2031–2054.
- Public Investment Fund. (2021). Governance and investment decisions. *Public Investment Fund Official Website*.