



المجلة الإلكترونية الشاملة متعددة التخصصات  
Electronic Interdisciplinary Miscellaneous Journal

العدد السابع والسبعون شهر (11) 2024

Issue 77, (10) 2024

ISSN: 2617-958X

## الذكاء الاصطناعي وأثره على التكاليف الإنتاجية للمشروعات الصناعية: دراسة ميدانية على البيئة الصناعية السودانية

حسين محمد النفاعي

أستاذ مشارك المحاسبة والمراجعة

جامعة القصيم, المملكة العربية السعودية

[Hu.mohamed@qu.edu.sa](mailto:Hu.mohamed@qu.edu.sa)

هبة عبد الوهاب التوم رحمة الله

أستاذ مساعد التكاليف والمحاسبة الإدارية

كلية الشمال للعلوم الطبية والتكنولوجيا, السودان

[Hiba2018000@gmail.com](mailto:Hiba2018000@gmail.com)

### المستخلص

تهدف هذه الدراسة إلى اقتراح استخدام الذكاء الاصطناعي كنظام لحل مشكلة التكاليف الإنتاجية السودانية. توضيح هذه الدراسة مدى إمكانية استخدام الذكاء الاصطناعي في ضبط التكاليف الإنتاجية في المدى القصير وال المدى الطويل في المشروعات الإنتاجية السودانية ووضع إطار توضيحي عن كيف يُمكن الذكاء الاصطناعي من القضاء على التكاليف الإنتاجية الناتجة من الإهدار في الموارد و بيان التكلفة التأسيسية المرتفعة للذكاء الاصطناعي والتي من الممكن أن تكون عائقاً أمام تنفيذه في المشروعات الإنتاجية السودانية. إضافة لما سبق, تهدف هذه الدراسة أيضاً إلى إيضاح كيف يمكن إعادة هيكلة التكاليف الإنتاجية باستخدام الذكاء الاصطناعي. لتحقيق هذه الأهداف قام الباحثان بإعداد استمارة موجهة لعينة من الموظفين والمدراء العاملين بعدد من المصانع

السودانية حيث بلغ عدد العينة التي تم توزيع الاستبيان عليها (٣٠ فرداً). بعد إجراء الدراسة الميدانية توصل الباحثان إلى أثبات الفرضية الخاصة بالدراسة بالإضافة إلى عدد من النتائج من أهمها أن التكاليف الخاصة بإحلال الذكاء الاصطناعي يمكن أن تغطي في المدى الطويل من خلال الإيرادات التي تحققها المشروعات حيث أن الذكاء الاصطناعي يعمل على تخفيض التكلفة وذلك من خلال أنه يحدد التكلفة بشكل دقيق ويعمل على تخفيض أو الغاء بعض التكاليف مثل تخفيض أو الغاء بعض الوظائف الخاصة بالموارد البشرية حيث يمكن أن تتم هذه الوظائف من خلال الذكاء الاصطناعي. إن التكاليف الإنتاجية يمكن بسهولة أن يتم تغييرها بحسب التغيرات التي تتم في البيئة الإنتاجية مثل تغير أسعار الصرف وتغيير أسعار المواد الأولية والتكاليف الحكومية الأخرى و يمكن من خلال الذكاء الاصطناعي تحقيق ميزة تنافسية بالضرورة للمشروعات التي تقوم بتطبيقه. كذلك من خلال الذكاء الاصطناعي يمكن ابتكار منتجات جديدة تسبق ما ينتجه المنافسين وبالتالي تحقيق ميزة تنافسية وزيادة المبيعات وبالتالي زيادة الأرباح التي تحققها المشروعات. كذلك يمكن أن يحل الذكاء الاصطناعي محل الأنظمة التقليدية للتكاليف في المشروعات الصناعية وأن يساعد على حل المشكلات الخاصة بالتكلفة في المشروعات الصناعية. وأخيراً يوصى الباحثان بالتحول الجزئي للذكاء الاصطناعي في عملية الإنتاج في المشروعات الصناعية السودانية وذلك لأنه من الصعوبة أن يتم التحول إليه بشكل كلي خصوصاً في ظل الوضع الاقتصادي السوداني المتردي .

**الكلمات المفتاحية:** الذكاء الاصطناعي، الأتمته، التكاليف الإنتاجية

## Abstract

This study suggests using artificial intelligence to address the issue of production costs in Sudan. It examines the feasibility of implementing artificial intelligence to regulate production costs in Sudanese production projects both in the short-term and long-term scenarios. The study proposes a framework demonstrating how artificial intelligence can mitigate production costs resulting from resource wastage. The study also highlights the high initial setup cost of implementing artificial intelligence, which could hinder its



ISSN: 2617-958X

المجلة الإلكترونية الشاملة متعددة التخصصات  
Electronic Interdisciplinary Miscellaneous Journal

العدد السابع والسبعون شهر (11) 2024

Issue 77, (10) 2024

adoption in production projects. The researcher prepared a questionnaire for 30 employees and managers from several Sudanese factories. After conducting field research, the researcher confirmed the study hypothesis and obtained several key findings. The study found that project revenues can cover the costs associated with implementing artificial intelligence in the long term. Artificial intelligence can reduce costs by identifying expenses and eliminating certain costs, such as specific human resource functions that can be automated using AI. Moreover, production costs can quickly adapt to changes in the production environment, such as exchange rate fluctuations, raw material price variations, and other government-related expenses. By embracing artificial intelligence, companies can gain a competitive advantage by innovating new products ahead of competitors, thereby increasing sales and overall profits. AI applications also assist in solving cost-related challenges in industrial projects, potentially replacing traditional cost systems. In conclusion, the researcher recommends a partial transition to AI in production processes within Sudanese industrial projects, considering the challenging economic situation in Sudan.

**Keywords:** Artificial intelligence, Automation, Production costs

## المقدمة

لقد مرت البيئة الإنتاجية بعدد من القفزات النوعية والتي تعتبر نقلات إنتاجية بدءاً من اعتمادها بشكل كلي على المورد البشري كعنصر رئيسي في الإنتاج إلى ظهور الآلة لتنتج بصورة أدق وأسرع وبتكلفة أقل واستمرت هذه المرحلة إلى فترة طويلة نسبياً حتى ظهور الحاسب الآلي بشكله غير المتطور والذي عمل على تنظيم العملية الإنتاجية وضبطها وبالتالي أنخفض جزء آخر من التكاليف الإنتاجية. وبظهور الأتمته واستخدام الحاسب الآلي بمظهره المتطور الحالي كتحديث للنظام الإنتاجي والتي تعني استخدام أساليب الحاسوب في الإنتاج سعت العديد من المشروعات إلى استخدامها في الإنتاج. وتجدر الإشارة إلى أن الانتقال من مرحلة إلى مرحلة كان الهدف

الرئيسي من وراءه هو إنتاج منتجات ذات جودة عالية وبتكلفة ملائمة والتقليل من استخدام العنصر البشري. وفي الوقت الحالي ومع المنعطف الذي تمر به التكنولوجيا في تطور متسارع بظهور الذكاء الاصطناعي القائم على تزويد الأنظمة بكافة البيانات التي تعمل, ليس فقط على إنتاج منتج ذي جودة عالية بتكلفة ملائمة فقط, بل تعمل على تحديد التوقعات المستقبلية لمنتجات تعمل على رفع الكفاءة والجودة وزيادة وتوسيع الشرائح والحصص السوقية للمشروعات التي تعتمد إلى استخدام الذكاء الاصطناعي وذلك من خلال الفكر الحسابي الاستثنائي الابتكاري الفعال. أن تكاليف العملية الإنتاجية والتي تعني النفقات الاقتصادية التي يتحملها المشروع مقابل الحصول على المنافع الاقتصادية المتمثلة في الإيرادات هي أساس كل المشروعات على اختلاف أنواعها سواء كانت خاصة أو حكومية هادفة إلى الربح أم لا, واختلاف أنشطتها صناعي أو تجاري أو زراعي أو غيرها, حيث يتم تحديد التكاليف مسبقاً وتعتبر ومما لاشك فيه الأساس لتحديد المستقبل الذي تتطلع إليه المشروعات من خلال تحديدها للإيرادات التي ترمي إلى تحقيقها والحصة السوقية التي تتطلع أن تنتشر فيها. أما المشروعات الغير هادفة للربح فإنه يتم من خلاله تحديد أوجه الإنفاق (التكاليف الخاصة بالخدمات أو المنتجات المقدمة وتجدر الإشارة إلى أنه يقابل الإيرادات في المشروعات الهادفة للربح رضا المجتمع عن المنتج أو الخدمة المقدمة في القطاع غير الهادف لربح). وفي كلا النوعين يتم تحديد التكاليف على المدى القصير والطويل وبذلك يمكن القول بأن التكاليف تلعب دوراً فعالاً في المشروعات الاقتصادية بل قد تتجاوز ذلك لتكون الأساس في المشروعات الاقتصادية. هذا بالإضافة إلى أن التكاليف تمثل أساس للمنافسة بين المشروعات الاقتصادية حيث تؤثر على مستوى الجودة والفاعلية والكفاءة. إن الذكاء الاصطناعي يمكن أن يمثل الأداة التي تساعد المشروعات على حصر تكاليفها وتحديدها بدقة كبيرة والتقليل من الهدر في إنفاقها بالإضافة إلى تحديد أوجه التكاليف ذات الأولوية ومن ثم المهمة, بالإضافة إلى أنه يؤدي بالضرورة إلى إزالة بعض التكاليف الناتجة عن استخدام العنصر البشري مثل قدرة الذكاء الاصطناعي على الإصلاح الذاتي بالإضافة إلى التخلص من تكلفة التلف والفقد. وبشكل عام يمكن القول أن الذكاء الاصطناعي هو المستقبل في العمليات الإنتاجية .

## مشكلة الدراسة

تعيش الصناعة السودانية واقع صعب ومستقبل يكاد يكون غير معلوم فهي تترنح تحت وطأة التكاليف العالية وتعاني من تقلبات كثيرة بسبب الوضع المعيشي الصعب للفرد وضعف مدخوله من جهة والذي يكاد يحدد هو تكاليف الصناعية التي لا بد من الإلتزام بها لكي تستطيع المشروعات الإنتاجية المختلفة البيع في هذه البيئة، ومن ناحيه أخرى ازدياد الأعباء المالية المفروضة عليها من لحظة توريد الخامات والمواد المطلوبة للإنتاج من حيث سعر الدولار الجمركي المتغير والذي يواصل ارتفاعه مما يثقل كاهل المصنعين والمستوردين، إضافة إلى تكاليف النقل وارتفاع أسعار الوقود، بالإضافة إلى الوسطاء والضرائب وتكاليف النفايات الصناعية والفنية والأيدي العاملة وكلها تكاليف جعلت من واقع الصناعة السودانية لايزال في دائرة الأساليب الصناعية التقليدية أو الآليه البسيطة لأنه من المتوقع أن لا تستطيع المشروعات البسيطة مواجهه هذا التكاليف والتي قد تؤدي بها إلى الخروج من السوق. وفي المقابل نجد أن بعض الشركات قد تميل إلى الاستيراد من الخارج باعتباره نوعاً ما أقل تكلفة من التصنيع المحلي على الرغم من رُخُر البيئة السودانية بالمواد الأولية والموارد المختلفة والأيدي العاملة التي تمكنها من أن تكون رائدة في الصناعة، ويضاف إلى ما سبق تكاليف الفقد والتلف والافتقار إلى المنتجين ذوي المهارة العالية في بعض الصناعات. وأخيراً الواقع السياسي الذي يلقي بظلاله على الصناعة والذي يجعل من المستحيل اللجوء إلى بعض البدائل المتاحة بسبب القيود المفروضة على السودان، وبالتالي كان لابد للصناعة السودانية من البحث عن أسلوب بديل يخفف التكاليف الكلية التي تتحملها ويساعد على رفع إيراداتها وهذا يتأتى من خلال الذكاء الاصطناعي، حيث أنه ومن خلال ميزاته المختلفة يمكن من استخدام كمية هائلة من المعلومات التي تساعد على اختيار البديل التكلفة الأفضل والحلول الأشمل للمشكلات التي تواجه الصناعات من تقليل الفقد والتلف والأيدي العاملة غير الماهرة والقيام بمهام أكثر كفاءة واختيار طرق التوريد الأقل تكلفة وغيرها من المميزات. ولكن عند السعي في تطبيق الذكاء الاصطناعي يوجد سؤالين مهمين قبل البدء في ذلك، الأول: هل يمكن أن تقابل تكلفة الإحلال لتكنولوجيا الذكاء الاصطناعي إيرادات تعطي هذه التكلفة في المشروعات السودانية؟ والثاني: هل ستكون التكلفة التي يخفضها الذكاء الاصطناعي أمام تكلفة إحلاله مرضيه لإصحاب الصناعات؟

وبناءً على ما سبق يمكن صياغه المشكلة في سؤال رئيسي يتمثل في:  
كيف يؤثر الذكاء الاصطناعي على تكاليف العملية الإنتاجية السودانية من حيث ضبطتها وإعادة هيكلتها في  
المشروعات الصناعية السودانية؟

وينبثق من السؤال الرئيسي عدد من الأسئلة الفرعية وهي:

- ١- هل يمكن استخدام الذكاء الاصطناعي كنظام لحل مشكلة التكاليف الإنتاجية السودانية؟
- ٢- هل يمكن استخدام الذكاء الاصطناعي من ضبط التكاليف الإنتاجية في المدى القصير وال المدى الطويل في  
المشروعات الصناعية السودانية؟
- ٣- كيف يُمكن الذكاء الاصطناعي من القضاء على التكاليف الإنتاجية الناتجة من الإهدار في الموارد؟
- ٤- هل تمثل التكلفة التأسيسية المرتفعة عائقاً أمام تنفيذ الذكاء الاصطناعي في المشروعات الصناعية السودانية؟
- ٥- هل يمكن إعادة هيكلة تكاليف المشروع وفق متطلبات الذكاء الاصطناعي ووفق القيود الموضوعية على الصناعة  
السودانية؟

## أهمية الدراسة

أن أهمية هذه الدراسة تتمثل في أنها تتناول متغير التكلفة المحرك الأساسي للعمليات الإنتاجية في أي مشروع  
والذكاء الاصطناعي والذي يمثل ثورة العصر التكنولوجية، وعليه يمكن تصنيف أهمية هذه الدراسة في أهمية  
علمية وعملية كما يلي :

**الأهمية العلمية:** أن هذه الدراسة، وكما هو مشار سابقاً، قد ربطت بين متغيرين هما التكاليف الإنتاجية والذكاء  
الاصطناعي بما يعني توفير إطار علمي يوضح كيفية الربط بين المتغيرين لتطوير البيئة الإنتاجية الصناعية  
السودانية وكحل علمي لمشكلة التكلفة الإنتاجية في البيئة الصناعية السودانية التي تجرى عليها الدراسة وهو ما تم  
مناقشته قليلاً في الأدبيات السودانية حسب علم الباحثان.

**الأهمية العملية:** توضيح أهميه كيف يمكن أن يتم استغلال الطفرة التكنولوجية المتمثلة في الذكاء الاصطناعي في التحكم بالتكاليف الإنتاجية بل وتحديد لها للوصول بالمنتج إلى تكلفة ملائمة وجودة ترقى بالمستهلك النهائي المستهدف إلى درجة تفوق الرضا عن المنتج المقدم وتساعد المنتجين على الخروج من المشكلات التي يتعرضون لها ويواجهونها عند تحديد المنتجات والإنتاج والبيع أيضاً.

## أهداف الدراسة

تسعى الدراسة إلى تحقيق عدد من الأهداف تتمثل فيما يلي:

- 1- اقتراح استخدام الذكاء الاصطناعي كنظام لحل مشكلة التكاليف الإنتاجية السودانية.
- 2- توضيح إمكانية استخدام الذكاء الاصطناعي في ضبط التكاليف الإنتاجية في المدى القصير والمدى الطويل في المشروعات الإنتاجية السودانية.
- 3- وضع إطار توضيحي عن كيف يُمكن أن يساعد الذكاء الاصطناعي في القضاء على التكاليف الإنتاجية الناتجة من الإهدار في الموارد.
- 4- بيان التكلفة التأسيسية المرتفعة للذكاء الاصطناعي والتي من الممكن أن تكون عائقاً أمام تنفيذه في المشروعات الإنتاجية السودانية.
- 5- توضيح كيف يمكن إعادة هيكلة التكاليف الإنتاجية باستخدام الذكاء الاصطناعي.

## سبب اختيار الموضوع

أن السبب الرئيسي وراء اختيار الموضوع هو أن الذكاء الاصطناعي يمثل مستقبل جميع الأنشطة في المجتمع (وعلى رأسها الأنشطة الإنتاجية) حيث أصبح من الضرورة التحول إليه لتحقيق مستوى من الرفاه المجتمعي والاقتصادي بالإضافة إلى ضرورة اقتراح أنظمة أخرى تساعد واقع المشروعات الإنتاجية الصناعية السودانية وتحاول رفع مستوى أدائها ومعالجة المشاكل المختلفة التي تعاني منها.



ISSN: 2617-958X

المجلة الإلكترونية الشاملة متعددة التخصصات  
Electronic Interdisciplinary Miscellaneous Journal

العدد السابع والسبعون شهر (11) 2024

Issue 77, (10) 2024

## فرضيات الدراسة

من خلال الدراسة يتم اختبار فرضيه رئيسيه وهي:  
توجد فروقات ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ( $0.05 \leq \alpha$ ) بين استجابات أفراد عينة الدراسة بين الذكاء الاصطناعي وأثره على التكاليف الإنتاجية في المشروعات الصناعية السودانية.

## منهج الدراسة

استخدمت الدراسة المناهج التالية:

- 1- المنهج الاستنباطي: لتحديد محاور البحث ووضع الفرضية.
- 2- المنهج التاريخي: لتتبع الدراسات السابقة التي لها علاقة بموضوع البحث.
- 3- المنهج الوصفي: باستخدام أسلوب دراسة الحالة لمعرفة إمكانية استخدام الذكاء الاصطناعي كنظام لتحديد وضبط التكاليف في المشروعات الصناعية .

## حدود الدراسة

- 1- الحدود المكانية: المشروعات الإنتاجية الصناعية السودانية.
- 2- الحدود الزمانية : ٢٠٢٤م.
- 3- الحدود البشرية : الموظفين والمدراء العاملين في المشروعات الإنتاجية الصناعية السودانية.



## أدوات الدراسة

- 1- البيانات الأولية: عن طريق الملاحظة والمقابلات الشخصية والاستبانة.
- 2- البيانات الثانوية: عن طريق الكتب والرسائل الجامعية والمجلات العلمية العربية والأجنبية والأوراق العلمية من المؤتمرات وورش العمل والتقارير والسجلات والمستندات الرسمية من الجهات ذات الصلة.

## هيكل الدراسة

تتكون هذه الدراسة من المقدمة التي تتناول الإطار المنهجي للدراسة، بالإضافة إلى أربعة محاور رئيسية: المحور الأول يتناول استخدام الذكاء الاصطناعي في التصنيع، المحور الثاني يتناول استخدام الذكاء الاصطناعي بصفة عامة، المحور الثالث يتناول التكاليف الإنتاجية للمشروعات الصناعية، والمحور الرابع ويتناول الدراسة الميدانية، وأخيراً الخاتمة والتي تتضمن في نتائج وتوصيات الدراسة ومن ثم قائمة المصادر والمراجع.

## الدراسات السابقة

حسب علم الباحثان لا توجد دراسات سابقة تتناول آثار الذكاء الاصطناعي على العملية الإنتاجية السودانية والتكاليف الإنتاجية التي تترتب عليها، ولكن في المقابل، هناك عدد من الدراسات السابقة الأخرى التي تناولت المتغيرين الذين شملتهما الدراسة. وقد تم تصنيف الدراسات السابقة إلى ثلاث محاور، المحور الأول يتناول عدد من الدراسات السابقة التي تناولت استخدام الذكاء الاصطناعي في التصنيع، والمحور الثاني يتناول عدد من الدراسات السابقة التي تناولت الذكاء الاصطناعي في مجالات أخرى غير التصنيع، والمحور الثالث يتناول عدد من الدراسات السابقة التي تناولت التكاليف الإنتاجية، وذلك كما يلي:

### المحور الأول: الدراسات السابقة في استخدام الذكاء الاصطناعي في التصنيع

دراسة Jha (٢٠٢١) حيث ذكر بأنه على الرغم من أن جلب الذكاء الاصطناعي إلى الصناعة التحويلية سيتطلب استثماراً رأسمالياً ضخماً، إلا أن عائد الاستثمار سيكون مرتفع بشكل ملحوظ. كما نجد أنه عندما تبدأ الآلات الذكية في

الاهتمام بالأنشطة اليومية, يمكن للشركات الاستمتاع بتكلفة تشغيل أقل بكثير. إضافة إلى ذلك, فإنه يمكن للذكاء الاصطناعي أن يساعد الشركات المصنعة في التصنيع من خلال توصيل المنتجات الخالية من العيوب إلى الأسواق في الوقت المحدد, وبذلك يؤثر الذكاء الاصطناعي في التصنيع على جودة المنتج ويضمن زيادة الأرباح.

دراسة Balasubramanian (٢٠٢٣) أفادت بأن الذكاء الاصطناعي قد أحدث ثورة في قطاع التصنيع حيث جلب فوائد كثيرة لهذه الصناعة. فالروبوتات التي تعمل بالذكاء الاصطناعي والأتمتة أدت إلى زيادة الكفاءة الانتاجية مع تقليل التكاليف والأخطاء. كذلك أدت الصيانة التنبؤية إلى تحسين موثوقية المعدات وتقليل وقت التوقف عن العمل, مما أدى إلى تحسين معدلات الإنتاج وزيادة الأرباح.

دراسة LI *et al.* (٢٠١٧) ومفادها أن الباحثون وبناءً على البحث في تطبيقات تكنولوجيا الذكاء الاصطناعي (AI) في الصناعات التحويلية في السنوات الأخيرة, قاموا بتحليل التطور السريع للتكنولوجيا الأساسية في العصر الجديد المتمثل في "الإنترنت بالإضافة إلى الذكاء الاصطناعي", والذي أثار تغييراً كبيراً في نماذج ووسائل وأنظمة الصناعة التحويلية وكذلك الذكاء الاصطناعي. ذكر الباحثون أنهم يعتقدون أن التصنيع الذكي هو نموذج التصنيع الجديد والوسائل التقنية, وهي تكنولوجيا المعلومات والاتصالات الجديدة والعلوم والتكنولوجيا الذكية, وأن الصناعات التحويلية الكبيرة (التي تشمل التصميم والإنتاج والإدارة والاختبار والتكامل) وتكنولوجيا هندسة النظم والمنتجات ذات الصلة تتكامل مع النظام بأكمله ومع دورة حياة تطوير المنتج.

البواردي (٢٠٢٣) ذكرت أن الذكاء الاصطناعي له تأثير كبير على عمليات التصنيع بدءاً من مراقبة الجودة إلى تصميم المنتجات والتنبؤ بالنتائج المستقبلية. كذلك أشارت إلى أن الذكاء الاصطناعي يعمل من خلال التعلم الآلي على تحفيز الطرق الابتكارية لتصنيع منتجات الصناعات المختلفة, وذلك من خلال استخدام مزايا الذكاء الاصطناعي لأداء المهام بشكل أسرع وأكثر دقة من الطريقة اليدوية المعتادة. كما يُعد الذكاء الاصطناعي ذا فائدة كبرى في مراقبة جودة المنتجات حيث يمكنه استخدام عمليات الفحص البصري الآلية لاكتشاف العيوب الدقيقة التي قد لا تكتشفها العين البشرية. كما تستخدم العديد من الشركات حول العالم تلك التقنية الحديثة في الإنتاج وتطوير المنتجات وإدارة سلاسل التوريد.

دراسة Ramirez-Asis *et al.* (٢٠٢٢) والتي تناولت تطبيقات التعلم الآلي والذكاء الاصطناعي في صناعة الأغذية وتصنيعها. أفادت هذه الدراسة بأن الغذاء يعتبر ضروري للإنسان، وبالتالي من الضروري تقليل هدر الطعام، وتحسين سلسلة التوريد، وتعزيز الخدمات اللوجستية للأغذية، وتوصيل الأغذية، وسلامة الأغذية. ويساعد الذكاء الاصطناعي والتعلم الآلي إلى حد كبير في تحقيق هذه الأهداف.

### المحور الثاني: الدراسات السابقة في الذكاء الاصطناعي في مجالات أخرى غير التصنيع

دراسة الشهيب وعنبر (٢٠١٩) بعنوان جودة التدقيق بإعداد الذكاء الاصطناعي: بحث تطبيقي في عينة من الهيئات الرقابية العاملة في ديوان الرقابة المالية الاتحادي. تناولت هذه الدراسة دور تقنية الذكاء الاصطناعي في تحسين أداء أعمال التدقيق بما يؤثر إيجاباً في مهنة التدقيق حيث توصلت الدراسة إلى عدد من النتائج من أهمها أن اعتماد أسلوب الذكاء الاصطناعي يسهل القيام بالوظائف الروتينية المتعلقة بعملية التدقيق وتقييم نظام الرقابة الداخلية وتحديد حجم المعاينة المطلوب. هذه الدراسة تناولت كيف يمكن استخدامه بشكل يمكن من تحسين عملية التدقيق. في المقابل الاصطناعي ودوره في عملية التدقيق و كيف يمكن استخدامه بشكل يمكن من تحسين عملية التدقيق. في المقابل نجد أن الدراسة الحالية تتناول أثر الذكاء الاصطناعي في ضبط التكاليف الإنتاجية.

دراسة قمورة، نابي، حيزية (٢٠١٨) بعنوان الذكاء الاصطناعي بين الواقع والمأمول: دراسة تقنية وميدانية. تناولت هذه الدراسة توضيح مفهوم الذكاء الاصطناعي بشكل تاريخي وعلمي، والقاء الضوء على جميع المجالات العلمية التقنية منها وحتى العلوم الإنسانية والهواتف الذكية وأن الذكاء الاصطناعي تقنياً وليد مجالين علميين هما علم السلوكيات والعصبيات وعلم الإعلام الآلي أو كما يسمى حديثاً بعلم المعلوماتية. كما تناولت هذه الدراسة أسس الذكاء الاصطناعي وخصائصه والبعض من نماذجه الحية وواقع تطوراتها وطموحاته بين ما وصل إليه فعلاً وما يأمل للوصول إليه. وقد هدفت الدراسة بشكل عام إلى رسم صورة أفق التكنولوجيات الذكية المتنامية بشكل واضح في الوسط الأكاديمي كي يتسنى لهؤلاء متابعة دراسات دقيقة حول الموضوع، كما عنيت بتحليل موجز عن الحالة الواقعية والتنبؤات المستقبلية لتأثير الذكاء الاصطناعي حيث تظن أن البشرية في صدد عيش تحول حتمي يكون

فيه الإنسان مستقبلاً جزء من نظامه وليس مسيراً لنظامه كما هو الحال اليوم. الدراسة السابقة أوضحت المفهوم العام للذكاء الاصطناعي التعريفات الخاصة به وتطبيقاتها وكيف يمكن تطبيقه, أما الدراسة الحالية فأنها تتناول هذه التطبيقات كأداة لها أثر على التكاليف الإنتاجية.

دراسة المحمدي (٢٠٢٠) بعنوان تصميم بيئة تعلم تكيفية قائمة على الذكاء الاصطناعي وفاعليتها في تنمية مهارات تطبيقات التكنولوجيا الرقمية في البحث العلمي والوعي المعلوماتي المستقبلي لدى الطالبات الموهوبات بالمرحلة الثانوية. هدفت هذه الدراسة إلى تصميم بيئة تعلم تكيفية قائمة على الذكاء الاصطناعي وفاعليتها في تنمية مهارات تطبيقات التكنولوجيا الرقمية في البحث العلمي والوعي المعلوماتي المستقبلي لدى الطالبات الموهوبات بالمرحلة الثانوية. وتوصلت نتائج الدراسة إلى وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة (٠,٠٥) بين متوسطي درجات طالبات عينة الدراسة في التطبيق القبلي والبعدي للاختبار التحصيلي في الجوانب المعرفية المرتبطة بمهارات تطبيقات التكنولوجيا الرقمية في البحث العلمي، وكانت جميع الفروق لصالح التطبيق البعدي. هذه الدراسة تناولت دور الذكاء الاصطناعي في القطاع التعليمي, أما الدراسة الحالية فأنها تتناول دور الذكاء الاصطناعي في البيئة التصنيعية وكيف يؤثر في التكاليف الإنتاجية.

دراسة مولاي ، أكرام ، وآخرون (٢٠٢١) بعنوان تطبيقات الذكاء الاصطناعي والذكاء العاطفي في اتخاذ القرار. هدفت هذه الدراسة إلى معرفة أثر الذكاء الاصطناعي والذكاء العاطفي في اتخاذ القرارات الإدارية وقد تميزت هذه الدراسة في أنها توسعت في البحث ومعرفة فوائد التطبيقات الخاصة بالذكاء الاصطناعي من النظم الخبيرة والوكيل الذكي والشبكات العصبية والخوارزميات الجينية والتعرف على الأنظمة الخاصة بدعم القرار الإداري ومزايا تطبيق الأتمتة والاستفادة منها في الإدارة وأثار الأتمتة ودورها في اتخاذ القرارات الإدارية. هذه الدراسات تناولت كيف يمكن من خلال الذكاء الاصطناعي اتخاذ القرارات, اي استخدام الذكاء الاصطناعي في الإدارة, أما الدراسة محل البحث فأنها تتناول كيف يمكن من خلال الذكاء الاصطناعي التأثير على التكاليف الإنتاجية للعملية التصنيعية.

### المحور الثالث : الدراسات السابقة في التكاليف الإنتاجية

دراسة الراعي (٢٠٢١) بعنوان أثر التصنيع الرشيق على تكاليف الإنتاج بشركات التصنيع الغذائي الكبرى في قطاع غزة : دراسة تطبيقية على مجموعة مصانع سرايو الوادية للصناعات الغذائية. هدفت هذه الدراسة إلى اختبار إثر التصنيع الرشيق على تخفيض تكاليف الإنتاج بشركات التصنيع الغذائي الكبرى في قطاع غزة كدراسة تطبيقية على مجموعة مصانع سرايو الوادية للصناعات الغذائية بقطاع غزة. توصلت الدراسة إلى عدد من النتائج كان من أهمها وجود أثر ذو دلالة معنوية بين نظام الإنتاج الرشيق وتخفيض التكلفة الإنتاج الصناعي بمجموعة سرايو الوادية وكان من أكثر الأبعاد تأثيراً على تخفيض تكلفة الإنتاج وهو تنظيم موقع العمل. الدراسة السابقة تناولت تأثير التصنيع الرشيق على تكاليف الإنتاجية في حين أن الدراسة الحالية تتناول كيف يمكن أن يؤثر الذكاء الاصطناعي على التكاليف الإنتاجية.

دراسة الأسدي (٢٠٢٠) بعنوان الإنتاج في الوقت المحدد وأثره على تخفيض التكاليف وتحسين نوعيه المنتج. هذه الدراسة هدفت إلى معرفة أثر الإنتاج في الوقت المحدد في تخفيض تكاليف وتحسين نوعية المنتج وقد توصلت إلى عدد من النتائج من أهمها أن للإنتاج في الوقت المحدد أثر كبير على تخفيض التكاليف وتحسين نوعية المنتجات ويمكن تطبيقه والاستفادة منه في القطاع العام والخاص وأنه يساهم في تخفيض تكلفة المخزون وتقليل الأثار الناجمة عن التلف والتقدم للمواد المخزونة. يعتبر نظام الإنتاج في الوقت المحدد من أحد الأنظمة التي تؤثر على التكاليف الإنتاجية. أهتمت الدراسة السابقة بالتعرف على تأثير الإنتاج في الوقت المحدد على التكاليف الإنتاجية, في حين أن الدراسة الحالية استخدمت أحد تطورات التكنولوجيا فيما يتمثل في الذكاء الاصطناعي في التأثير على التكاليف الإنتاجية.

دراسة شاهين (٢٠١٨) بعنوان دراسة تحليلية لتأثيرات بيئة التصنيع على اختيار نظم التكاليف الملائمة للتطبيق في ظل سياسة الإنتاج المرشد: دراسة ميدانية. توصلت هذه الدراسة إلى عدد من النتائج من أهمها عدم وجود تأثير جوهري لتكنولوجيا المعلومات على نوعية الممارسات المحاسبية المختارة في ظل سياسة الإنتاج المرشد، عدم وجود تأثير جوهري لتنوع المنتجات في الشركة على نوعية الممارسات المحاسبية المختارة للتطبيق في ظل سياسة الإنتاج

المرشد, عدم وجود تأثير جوهري لمتغير المنافسة على نوعية الممارسات المحاسبية في ظل سياسة الإنتاج المرشد, وأخيراً عدم وجود علاقة ترابط بين نسبة التكاليف الإضافية في هيكل التكاليف ونوعية الممارسات المحاسبية المختارة للتطبيق في ظل سياسة الإنتاج المرشد.

### التعقيب على الدراسات السابقة

الدراسات السابقة تناولت الذكاء الاصطناعي في مجالات مختلفة مثل الصناعية والتعليمية والإدارية بالإضافة إلى تناوله كمفهوم رقمي جديد يساعد على تنفيذ المهام المختلفة وهذا يدل على شمولية هذه التكنولوجيا الحديثة. كذلك أشارت الدراسات السابقة إلى إمكانية استخدامه من خلال تطبيقاته في مجالات مختلفة. فيما يخص التكاليف الإنتاجية فهي تمثل الأساس في تحديد العمليات الإنتاجية للمنتجات المختلفة وبما ينعكس بالضرورة على الأرباح المحققة من المشروع.

### الاطار النظري للدراسة

#### أولاً: الذكاء الاصطناعي

نجد أن الذكاء الاصطناعي يمتلك من أدوات الذكاء ما يجعل له القدرة على التفكير والتعلم بما يحاكي به سلوك الذكاء الإنساني وذلك بناءً على القدر الهائل من المعلومات التي يحتويها وقدرته على تحليلها وربطها بسرعة فائقة وهو بذلك يختلف عن التفكير الإنساني ويتميز عليه بالضرورة, وذلك يمكنه من إيجاد تنبؤات خاصة به بالإضافة إلى قدرته على الاستدلال والتعلم والإدراك وذلك من خلال تطوير الخوارزميات والبرامج الحاسوبية. وبناءً على ذلك نجد أن الذكاء الاصطناعي يساعد على توفير المعلومات المناسبة أو الملائمة في الوقت المناسب أو الملائم وهذه ميزة تسعى كل المشروعات إلى تحقيقها. وتجدر الإشارة إلى أن كثير من المتعاملين في المجالات العلمية يربط بين الروبوتات والذكاء الاصطناعي حيث يرى هؤلاء أن الذكاء الاصطناعي يتلخص في الروبوتات فقط, في حين أن الذكاء الاصطناعي يتمثل في أشكال كثيرة من استخدام الهواتف الذكية وأنظمتها التي تتطور إلى السيارات ذات

القدرة الآلية. أن التطور المستمر في الذكاء الاصطناعي إنما هو واقع مستقبلي متميز يرقى بالآلة إلى مستوى العنصر البشري العامل من حيث الذكاء العقلاني فقط حيث يتجرد من الذكاء أو العنصر العاطفي وهذه ميزة أخرى للذكاء الاصطناعي.

قبل تناول الذكاء الاصطناعي لابد من التفرقة بين مفهومي الذكاء الاصطناعي والأتمته حيث يختلط المفهومين على كثير من المتعاملين أو الدارسين في المجالات العلمية. فالأتمته تعني استعمال الحاسب الآلي والأساليب التكنولوجية في إنجاز المهام، وبشكل عام يتدخل بشري في الضرورة من البرمجة وحتى الاستخدام النهائي دون القدرة على اتخاذ القرار أو محاولات الابتكار الذاتية. أما الذكاء الاصطناعي فهو بالمفهوم الأشمل هو حلول التكنولوجيا محل العنصر البشري في التعاملات على اختلافها حيث يستخدم لتجميع البيانات والتحليل بل واتخاذ القرارات نيابة عن العنصر البشري. ويعتبر الذكاء الاصطناعي الاستشراف المستقبلي لذكاء الأنشطة والعمليات وتكمن الخطورة فيه هو احتمال إمكانية ان يحل محل العنصر البشري. وبالتالي يمكن القول بأن الفارق بينهما يكمن في أن الأتمته نظام يعتمد على القواعد التي تحددها البرمجة، حيث تتبع الآلة المتسلسلات المنطقية المحددة سلفاً وهو ما يعني كون الرمز (A) يؤدي منطقياً إلى الرمز (B) وهكذا، أما الذكاء الاصطناعي فهو بمثابة تعليم الآلة لتستنتج بنفسها، وتدرك ما يجب أن تفعله وما لا يجب أن تفعله، فالتفسير أو الترميز هنا لا يكون صريحاً حيث يسمح للآلة بقدر معين من المناورة. ويهدف علم الذكاء الاصطناعي إلى تطوير أنظمة تحقق مستوى من الذكاء شبيه بذكاء البشر أو أفضل منه، وصممت تطبيقاته لتقلد تصرفات العقل البشري، فالهدف هو وضع المعارف البشرية داخل الحاسوب ضمن ما يعرف بقواعد المعرفة ومن ثم يستطيع الحاسوب عبر الأدوات البرمجية البحث في هذه القواعد والقيام بالمقارنة والتحليل، من أجل استخلاص واستنتاج أفضل الأجوبة والحلول للمشكلات المختلفة (هناك رزق، ٢٠٢١). وعليه يمكن تعريف الذكاء الاصطناعي على أنه قيام برنامج الحاسوب نفسه بإيجاد الطريقة التي يجب أن تتبع لحل المسألة، أو للتوصل إلى القرار الملائم بالرجوع إلى العديد من العمليات الاستدلالية المتنوعة التي تم تغذية البرنامج بها (الحسنية، ٢٠١١). كذلك عرف (Ocana-Fernandez et al., 2019) الذكاء الاصطناعي بأنه أحد جوانب علم الحاسوب الذي يعتمد على توفير مجموعة متنوعة من الأساليب والتقنيات والأدوات لإنشاء النماذج والحلول للمشكلات من خلال محاكاة



سلوك الأفراد. وبناءً على ما سبق, يمكن تعريف الذكاء الإصطناعي أنه التطور والطفرة تكنولوجية المستقبلية للعمليات المختلفة الذي يحاكي السلوك الإنساني من حيث قدرته على الإدراك والتفكير المنتظم والذي يقوم على جمع قدر كبير من البيانات وتحليلها والربط بينها من خلال الخوارزميات واللغات الحاسوبية المختلفة وذلك في سرعة ودقة عالية والخروج بمعلومات قيمة ذات جودة كبيرة وقدرة على التنبؤات ومعالجة المشكلات واتخاذ القرارات المختلفة, ويمكن أن يستخدم في مختلف النواحي الحياتية الطبية والصناعية والتجارية واللغوية وغيرها.

### أهميه الذكاء الإصطناعي

بالنظر إلى التعريفات الخاصة بالذكاء الإصطناعي ودوره الذي يرمي إلى الاستشراف المستقبلي والتحول الرقمي الكلي في العمليات والأنشطة يمكن تحديد عدد من النقاط التي صنفها الباحثان على أنها الأهمية الخاصة بالذكاء الإصطناعي (ويرى الباحثان أن هذه النقاط, بالإضافة إلى كونها مهمة, كذلك يمكن تصنيفها كإيجابيات للذكاء الإصطناعي) وهي كما يلي:

١. حفظ الخبرة التي يمكن أن تفقد من خلال التقاعد أو الاستعمال أو الموت.
٢. تخزين المعلومات لإيجاد قاعدة معرفة للعديد من المستخدمين أو أن تكون قواعد تعلم.
٣. خلق تقنية ليس لها علاقة بموضوع مشاعر الإنسان التي تتمثل في الإجهاد والكلف والعاطفة, ويكون مفيداً في الأعمال للاستفادة في الاستشارة.
٤. إزالة الروتين والأعمال غير المرضية.
٥. تحسين أساس معرفة المنظمة من خلال تقديم مقترحات وحلول للمشكلات المحددة والمعقدة, وبناءً على تلك المقترحات يمكن للإنسان أن يحل تلك المشكلات في مدة قصيرة.
٦. المساعدة في حل المشكلات المعقدة ذات مسارات الحل المتعددة أو التي ليس لها طريقة حل معروفة باستخدام البرمجية التقليدية و تخزينها إلى وقت الاستفادة منها (اللامي, ٢٠٠٩).

أما (Koutou, 2018) فقد حدد النقاط الآتية التي تمثل الأهمية للذكاء الإصطناعي:



١. تحسين الإنتاجية أو الكفاءة: حيث يمكن للذكاء الاصطناعي في كثير من الأحيان إكمال المهام الروتينية بشكل أسرع أو أفضل أو باتساق أكثر من الإنسان.
٢. فهم كميات هائلة من البيانات: نحن نعيش في عالم غني بالبيانات، والأدمغة البشرية ليست مجهزة لتحليل الكميات الهائلة من البيانات المنظمة وغير المنظمة اليوم، وإجراء اتصالات، وتحديد العلاقات والأنماط عبر مجموعات البيانات.
٣. تحسين عملية صنع القرار: يمكن للذكاء الاصطناعي استخدام البيانات كمدخلات لاتخاذ قرارات تستند إلى حقائق تقلل من التحيز وتراعي بشكل صحيح وتزن جميع الحقائق.
٤. تحسين تجارب العملاء: يمكن أن توفر واجهات المحادثة المدعومة بالذكاء الاصطناعي خدمة عملاء أسرع وأكثر دقة وبالعديد من اللغات، ويمكن للذكاء الاصطناعي أيضاً تخصيص التجارب والخدمات، وتقديم خدمة مخصصة للأفراد، على سبيل المثال التعلم الشخصي.
٥. تمكين الرؤية الشبيهة بالإنسان: يمكن الذكاء الاصطناعي أنظمة الكمبيوتر من رؤية ومعالجة وفهم الصور المرئية مثل الصور ومقاطع الفيديو.
٦. زيادة الذكاء البشري: في حين أن الدماغ البشري لا يمكن إنكاره، لا يوجد الكثير مما يمكن تحقيقه في غضون ٢٤ ساعة.
٧. يمكن للذكاء الاصطناعي أن يعزز ذكاء الأشخاص بشكل جذري .

بالإضافة إلى ما سبق يرى الباحثان أنه في الناحية الصناعية أو التجارية ومن خلال المعلومات المتوفرة في الذكاء الاصطناعي يمكن أن يتم اقتراح منتجات مستقبلية وخصائصها ومميزاتها خصوصاً في حاله تزويده بمعلومات عن الشرائح التي يتعامل معها مما قد يوفر لديه القدرة على تحديد المميزات في المنتجات التي ترغب المشروعات في تقديمها للعملاء، وبالتالي يكون لدى المشروع الذي يطبق الذكاء الاصطناعي القدرة على تحديد المنتجات التي سوف ينافس بها مستقبلاً مما يوفر للمشروع خطوة استباقية على المشروعات الأخرى، بالإضافة إلى ميزاته في توفير

منتجات تلائم طبيعة وتوجهات ورغبات الفئات المستهدفة من العملاء. إضافة إلى ذلك يمكن أن يساعد الذكاء الاصطناعي في تحديد مصادر التمويل لهذه المشروعات ودون تعرض المشروع لخطر الفشل المالي. إضافة إلى ما سبق، يمكن إضافة عدد من المميزات كما يلي:

- 1- توفير الوقت وحل المشكلات بطريقة أكثر كفاءة مما يقلل الحاجة إلى موظفين أو إداريين جدد، وهذا يؤثر على تكلفة العمالة والآلة على حد سواء ويؤثر على عناصر الإنتاج. ولكن في المقابل تبرز الأسئلة التالية، هل سيكون مقابل التكلفة العالية للمنتجات ما يقابله من التكلفة المنخفضة للعناصر الصفرية التي يسعى نظام الإنتاج في الوقت المحدد (JIT) Just in Time إلى تحقيقها؟ وهل التكلفة الأولية لإنشاء الخطوط الإنتاجية ذات التكلفة العالية في بداية المشروع أو التحول إلى الذكاء الاصطناعي في المشروعات الإنتاجية القائمة في الأجل القصير سيؤدي إلى تكلفة منخفضة على المدى الطويل بالإضافة إلى تحقيق مميزات إنتاجية تساعد على تكوين ميزة تنافسية وبصوره متميزة للمنتج المقدم من قبل المنشأة المطبقة للذكاء الاصطناعي أمام المنشآت الأخرى؟
- 2- إن استخدام الذكاء الاصطناعي للترميز غير الرقمي، فهو لا يستخدم ترميز (01) كالحواسيب العادية، مما يثمر عن الوصول إلى حلول معقدة يعجز العقل البشري العادي عن الوصول لها بسرعة وقدرة الذكاء الاصطناعي وإمكاناته الهائلة التي يمكن أن يضيفها إلى مجالات الإنتاج المختلفة.
- 3- يمكن لأنظمة الذكاء الاصطناعي التعلم وتحسين أدائها مع مرور الوقت دون الحاجة إلى تدخل العنصر البشري.
- 4- للذكاء الاصطناعي قدرة كبيرة على معالجة اللغات الطبيعية، وهو بذلك يمكن الأنظمة القائمة عليه من فهم اللغات البشرية والتعبير عنها وتغييرها، وهو بذلك يسمح بمزيد من التواصل الطبيعي مع العملاء من دول مختلفة في نفس اللحظة بناء على قدراته الكبيرة وذلك في القطاع التجاري والصناعي، وبالتالي فإنه يمكن أن يساعد المشروعات على تقليل التكلفة الخاصة بافتتاح فروع جديدة والتوظيف فيها بالإضافة إلى زيادة الحصة السوقية والقدرة على توريد المواد من منابعها بتكاليف منخفضة وسرعة من خلال التعامل مع موردين مختلفين من مناطق مختلفة.

## أهداف الذكاء الاصطناعي

تهدف المشروعات من استخدامها للذكاء الاصطناعي إلى تحقيق عدد من الأهداف تتمثل فيما يلي:

- 1- إيجاد طرق جديدة لاستخلاص المعلومات من المتحسسات.
- 2- تطوير الطرائق اللازمة لبناء المعلومات واستحداثها والمحافظة على المعلومات المخزونة في قاعدة المعرفة.
- 3- تمكين الآلات من معالجة المعلومات بشكل أقرب إلى طريقة الإنسان في حل المسائل.
- 4- فهم أفضل لماهية الذكاء البشري عن طريق أسلوب المحاكاة الذي لا يمكن أن يقوم به العقل البشري. (اللامي، ٢٠٠٩).

## عيوب استخدام الذكاء الاصطناعي

يحقق الذكاء الاصطناعي، باعتباره ثورة في عالم التكنولوجيا وجيل التكنولوجيا الخامسة، جملة من المميزات، إلا أن له في المقابل عدد من العيوب تتمثل فيما يلي:

- 1- أنه قد يؤدي إلى نتائج مصممة والنتيجة عن تقديم بيانات غير صحيحة الأمر الذي قد يؤدي إلى العديد من المشاكل سواء في قطاع الصحة أو الأعمال.
- 2- قد يؤدي التوسع باستخدام الذكاء الاصطناعي إلى الاستغناء عن العنصر البشري مما يؤدي إلى رفع مستوى البطالة، حيث يرى العديد من الأفراد أن الذكاء البشري وحده غير كافٍ وينبغي العمل على استبداله بالآلات والحواسيب. (Boutilier, et al. 2015)

إضافة إلى ما سبق، يرى الباحثان أن هناك عدد من النقاط تعد من عيوب الذكاء الاصطناعي وهذا خصيصاً بالنسبة للقطاع الصناعي والاقتصادي تتمثل في ما يلي:

- 1- قد ينتج عن الذكاء الاصطناعي نتائج غير متوقعة حيث أنه لدى الذكاء الاصطناعي الذي يشابه الذكاء البشري أجهزه قادرة على التطور الذاتي من خلال قدرتها على التجميع والتحليل البياني واستخدام التفكير الابتكاري.

- ولذلك فإن الذكاء الاصطناعي يحتاج إلى الفحص الدقيق من متمكن أو خبير وهذا يحتاج إلى تكلفة عالية. بالإضافة إلى ذلك هناك سؤال قد يمثل خطر عند استخدام الذكاء الاصطناعي وهو: هل سينتكر الذكاء الاصطناعي أذواق المستهلكين المستهدفين في الفترات اللاحقة أم سيقوم بالتنبؤ بها فقط؟
- ٢- من أهم الأسباب التي ستمثل عائق أمام تطبيق الذكاء الاصطناعي هو فقدان الوظائف لبعض الفئات خصيصاً فئات العمال، الأمر الذي سوف يؤدي بالضرورة إلى ارتفاع البطالة وبالتالي زياده الفجوة بين طبقات المجتمعات الأمر الذي قد يترتب عليه زيادة غنى الأغنياء على حساب محدودي الدخل، وهذا الأمر بالضرورة سيؤدي إلى ارتفاع معدلات الحنق لدى أفراد الفئات الفقيرة مما يؤدي إلى ارتفاع معدلات الجريمة.
  - ٣- عدم قدرة المشروعات الصغيرة على مجاراة المنشآت الضخمة وبالتالي خروجها من السوق.
  - ٤- قد يؤدي الذكاء الاصطناعي إلى التحكم من قبل المنشآت ذات القدرة على استخدام الذكاء الاصطناعي وبالتالي فإن الدول التي تتحكم في هذه المنشآت قد تعمل على السيطرة على الاقتصاد العالمي وبالتالي التحكم بالاقتصاد الدولي ومن ثم فرض رأيها السياسي والتحكم في مواردها.
  - ٥- انكشاف بعض البيانات والتعاملات السرية وذلك لأن الأنظمة الخاصة بالذكاء الاصطناعي تتطلب التزويد بهذه المعاملات.
  - ٦- قد يؤدي استخدام الذكاء الاصطناعي إلى اختفاء بعض التخصصات حيث أن الآلة سوف تقوم بهذه الوظائف مثل تخصص مصممي المنتج ، وتخصص المحاسب ، والمدير الإنتاجي وغيرها من الوظائف، مقابل بروز تخصصات أخرى أقل مثل جامع البيانات.
  - ٧- وضع بعض المفاهيم على المحك مثل حمايه الخصوصية، ضمان الشفافية ، القدرة على التحكم، وتغيير عادات وتقاليد المجتمعات وهو ما يعبر عنه بالغزو الفكري.

## تطبيقات الذكاء الاصطناعي

يظهر الذكاء الاصطناعي في عدد من التطبيقات التي تكونه. هذه التطبيقات تتمثل في:

### ١- النظم الخبيرة

هو برنامج حاسوب مصمم لنمذجة معرفة وقدرة الخبير الإنساني على حل المشكلات، بمعنى آخر يستند النظام الخبير إلى مفهوم نمذجة المعرفة الموجودة أصلاً لدى الخبير الإنساني، ومن ثم برمجتها وتخزينها في قاعدة معرفة لنظام معلومات يرتبط بمجال متخصص من مجالات المعرفة، وينمط معين من الأنشطة لكي يستطيع النظام أن يحل محل الخبير الإنساني، ويمارس دوره في حل المشكلات الإدارية المعقدة من خلال المستفيد النهائي (شبيبة، بوعلام وآخرون، ٢٠١٩).

### ٢- الشبكات العصبية

هي نظام معالجة البيانات والمعلومات مستوحاة من الجهاز العصبي للإنسان وجرى تطوير الشبكات العصبية ودورها في تعليم الحاسوب آلية التفكير (Smith and Gupta, 2003).

### ٣- الوكيل الذكي

هو عبارة عن كائن برمجي يمتلك خصائص ذكية مثل الاستقلالية، التفكير، القدرة على التعلم، والتفاوض مما يتيح له إنجاز عمله من دون الحاجة إلى التدخل المباشر أو التوجيه من قبل الإنسان أو الكيانات الأخرى، كما يمكنه من التعاون بشكل بناء والتواصل مع الوكلاء الآخرين لإنجاز المهام الخاصة به والتي لا يمكن أن تؤديها البرمجيات التقليدية، فهو عبارة عن برنامج لديه القدرة على الإدراك والتفكير عن طريق الكاميرات وأجهزة الكشف والتعرف وفقاً لهذا التدبير (Musiolik and Cheok, 2020).

### ثانياً : التكاليف الإنتاجية الصناعية

كما تم الإشارة إليه سابقاً تعاني البيئة الإنتاجية الصناعية السودانية من عدد من الصعوبات والعقبات التي تهددها مثل العقوبات الاقتصادية حيث يصعب في ظلها أن تستورد المشروعات الاقتصادية المواد الخام والآلات من بعض الدول وبالتالي قد لا تستفيد من المقارنة بين الأسعار بين جهات التوريد المختلفة. لمواجهة هذه المشكلة قد تلجأ بعض المشروعات إلى فتح اعتمادات خارج السودان والاستيراد على تلك الدول ثم التوريد منها إلى السودان وهذا الخيار بالضرورة ينعكس على التكاليف الإنتاجية بالزيادة. مشكلة أخرى تواجه المشروعات الاقتصادية السودانية تتمثل في

عدم قدرتها على استقدام الخبراء الأجانب في التصنيع وذلك بسبب انخفاض قيمة الجنية السوداني مقابل الدولار وبالتالي يصبح استقدام الخبراء ذو تكلفة عالية تتمثل في الراتب الذي يحصل عليه الخبير الأجنبي مما يؤثر على التكاليف الكلية للإنتاج. تلك المشاكل والعقبات تؤثر على التكاليف الإنتاجية من حيث عدم ثبوتها. فمثلاً التكاليف الإنتاجية طويلة المدى والتي تمتاز بكونها لا تتغير إلا بعد فترة تكاليفية طويلة قد تتغير في المدى القصير، والقياس على ذلك الأنواع الأخرى للتكاليف من أسعار المواد الخام وتكلفة العمالة والمصروفات قصيره الأجل. وهذه التكاليف ذات التغيير قد لا تواجه بزيادة في الطلب على المنتجات والخدمات التي تتحمل هذه التكاليف بسبب عدم التغيير الكبير في المدخلات وبالتالي عدم التغيير في القوة الشرائية، ومع تغيير التكاليف الذي قد يؤدي إلى الزيادة في أسعار المنتجات والخدمات المقدمة، قد يعزف المستهلك عن الشراء مما يؤدي بالضرورة إلى وضع المشروعات أمام بديلين أما تحمل قدر معين من الخسارة بتثبيت سعر البيع خلال فترة معينة أو الخروج من السوق عند الإصرار على زيادة الأسعار.

وبشكل عام يمكن تصنيف التكاليف الإنتاجية أو تبويب التكاليف إلى عدد من التبويبات يندرج فيها أنواع مخصصة من التكلفة تتمثل فيما يلي :

## ١- تبويب التكاليف بحسب النوع

أ- تكلفة المواد: وهي كل ما يلزم المنشأة من مواد لأداء نشاطها في صورة مادية ملموسة وتعتبر من أهم عناصر التكاليف لأنها تمثل نسبة كبيرة من التكلفة الكلية للإنتاج، مثل المواد الأولية، و المواد النصف مصنع، والمواد تامة الصنع، ومهمات (مواد) التشغيل، وغيرها.

ب- تكلفة الأجور: هو كل ما تدفعه المنشأة لجهود العمل الإنساني، سواء كانت مرتبطة بالإنتاج بشكل مباشر أو غير مباشر وسواء كان العمل يدوياً أو آلياً. وتظهر أهميته في أنه العنصر الذي يساعد على تحويل المواد الأولية إلى المنتجات النهائية، وتضم الأجور والمرتبات النقدية والمزايا النقدية والمزايا العينية (درغام، ٢٠٠٧).

ج- كلفة الخدمات: هو كل ما تقدمه المنشأة بخلاف عنصري المواد والأجور مثل الكهرباء والإهلاك وصيانة مباني الإدارة ومصاريف الأبحاث والتجارب .

## ٢- تبويب التكاليف بحسب الوظيفة

أ- **تكلفة الإنتاج** : تشمل كافة عناصر التكاليف في مواقع الإنتاج الرئيسية (مراكز الإنتاج ) أو (مراكز الخدمات الإنتاجية) والتي تسهم مجتمعة بشكل مباشر أو غير مباشر في إيجاد القدرة على إتمام العملية الإنتاجية (التكريتي، ٢٠٠٦) وتشتمل على ثلاثة عناصر رئيسية وهي :

- تكلفة المواد: وتشمل كافة عناصر المواد التي تدخل في إنتاج السلع بشكل مباشر كالخشب في صناعة الأثاث, أو تسهم في العملية الإنتاجية ولكنها لا تدخل في إنتاج السلع بشكل مباشر مثل الزيوت والشحوم.
- تكلفة الأجور: هي كل ما تتحمله المنشأة من مرتبات و أجور العاملين في المراكز الإنتاجية والخدمية.
- تكلفة الخدمات: تتضمن جميع التكاليف بخلاف المواد والأجور والتي تؤدي للمنتجات المختلفة أو للمصنع ككل مثل تكلفة القوى المحركة ، إهلاك وصيانة الآلات ، وإيجار المصنع ، والإنارة ، والتأمين على الآلات.

ب- **تكلفة التسويق**: تشمل كافة عناصر التكاليف التي يقصد بها بيع وتصريف المنتج النهائي حتى يصل إلى المستهلك النهائي (دبيان، عبداللطيف، ٢٠٠٣), وتشتمل تكاليف التسويق على النحو الآتي: تكلفة المواد مثل مواد اللف والحزم والتعبئة والتغليف والأدوات الكتابية والمطبوعات الدعائية, وتكلفة الأجور وتشمل الأجور والمرتبات الخاصة بالعاملين في أقسام المبيعات والتوزيع, وتكلفة الخدمات مثل إيجار المعرض، إهلاك وصيانة وسائل النقل الخاصة بأقسام البيع مصاريف الدعاية والإعلان.

ج- **تكلفة إدارية وتمويلية**: تشمل كافة عناصر التكاليف المتعلقة بالإدارة، فهي تكاليف إدارة المنشأة بصفة عامة (الجبالي، السمراي، ٢٠٠٠) وتتضمن الآتي: تكلفة مواد مثل الأدوات الكتابية والمطبوعات, و تكلفة الأجور وتشمل أجور العاملين في الأقسام الإدارية والتمويلية, وتكلفة الخدمات مثل الفوائد والعمولات البنكية ، إهلاك مباني و أثاث الإدارة والتأمين عليها.

### ٣ – تبويب التكاليف بحسب وحدة النشاط

تبويب التكاليف بحسب وحدة النشاط كما يلي :

- ١- التكاليف المباشرة: هي جميع النفقات التي يسهل ربطها بالمنتج ، وهي كذلك تبويب إلى :
  - أ- تكاليف إنتاجية: المواد الداخلة في إنتاج السلعة ، أجور عمال الإنتاج ، خدمات مباشرة .
  - ب- تكاليف تسويقية: مواد اللف والحزم عمولة رجال البيع.
- ٢- التكاليف غير المباشرة: تشمل على بنود التكاليف التي يصعب ربطها بصورة مباشرة بوحدات المنتج النهائي: وتبويب إلى:

- أ- تكاليف صناعية (إنتاجية): وتشتمل على تكلفة المواد والأجور والخدمات اللازمة لتأدية العمليات الإنتاجية.
- ب- تكاليف تسويقية: وتشمل التكاليف المتعلقة بالتسويق والبيع
- ج- تكاليف إدارية وتمويلية: وتتضمن التكاليف الإدارية والتمويلية تكلفة مواد وأيضاً أجور وخدمات (عيد، آخرون، ٢٠١٦م).

### ٤ - تبويب التكاليف بحسب حجم النشاط

- أ- التكاليف المتغيرة: هي التكاليف التي تتغير في مجموعها طردياً مع التغير في حجم النشاط وبنفس نسبة التغير مع ثبوت العوامل الأخرى المؤثرة في تحديد التكلفة ( هورنجرن وآخرون، ٢٠٠٣ ).
- ب- التكاليف الثابتة: وهي التكاليف التي تبقى ثابتة مع التغير في حجم النشاط وذلك في الأجل القصير (الباحثان، ٢٠٢٤ ) ، وهي تحوي على نوعين من التكاليف (ديبان، عبد اللطيف، ٢٠٠٣):
  - تكاليف ثابتة ملزمة ( تعاقدية ): وهي التي تنشأ نتيجة امتلاك المنشأة لإمكانات وأصول ثابتة: مثل إهلاك الأصول الثابتة، وهي تتصف بصعوبة تغييرها (تخفيضها أو التخلص منها) في فترة قصيرة.
  - تكاليف ثابتة اختيارية: وهي التي تنشأ نتيجة قرارات تقوم إدارة المنشأة باتخاذها، وبالتالي تتحملها المنشأة نتيجة اختيارها لقرار معين وتنعهد لعدم اتخاذ هذا القرار مثل تكاليف الحملة الإعلانية، والاعتمادات المخصصة للتدريب.



ج- التكاليف المختلطة: وهي التكاليف التي تحتوي على النوعين السابقين من التكاليف. وتجدر الإشارة إلى أن التكاليف في المشروعات كافة وبمجرد البدء في الإنتاج تحتوي تكاليفها على التكاليف الثابتة والمتغيرة، أما قبل البدء في النشاط فإن التكاليف الخاصة بها تكون تكاليف ثابتة فقط.

#### ٥- تبويب التكاليف بحسب الإيرادات

أ- تكاليف منتج: وهي التكاليف التي تلتصق أولاً بالوحدات التامة المنتجة وتعتبر تكاليف هذه العناصر مستنفذة ببيع هذه الوحدات ومن ثم تحمل على إيراد الفترة ويحمل الإنتاج غير المباع بنصيبه من هذه التكاليف ويظهر كمخزون في نهاية الفترة بقائمة المركز المالي، لذلك تعرف هذه التكاليف أيضاً بالتكاليف القابلة للتخزين، ومن ثم يكون معيار النفاذ بالنسبة لتكاليف الوحدات هو بيع الوحدات.

ب- تكاليف فترة: هي التكاليف التي لا تلتصق بالوحدات التامة المنتجة، وإنما تعتبر محاسبياً دالة من دوال الزمن ومن ثم يحسب ما يحمل على إيراد فترة معينة طبقاً لطول مدتها بإتباع أساس الاستحقاق وبالتالي يكون معيار النفاذ بالنسبة لهذه العناصر هو مجرد مرور الزمن مثل الإهلاك (حسين، مبارك، ١٩٨٥، ص ٢٧).

#### ٦- تبويب عناصر التكاليف بحسب وقت الإنتاج ( حاجزي، سعاد، ٢٠١٣):

١- التكاليف المحددة مقدماً: يقصد بالتكاليف المحددة مقدماً تحديد ما يجب أن تكون عليه تكلفة الوحدة التامة المنتجة من أجور ومواد وخدمات، ويتم ذلك القياس قبل الإنتاج ويستفاد منها في تقييم الأداء وفي تحديد أسعار المنتجات وخاصة الجديدة وفي مساعدة المنشأة في تقديم عروض المناقصات مثل تحديد تكاليف المقاولات وأعمال التشييد وينقسم إلى نوعين هما:

أ- تكاليف تقديرية: هي تكاليف محددة مقدماً معتمده في ذلك على البيانات السابقة (التاريخية) وعلى خبرة محاسب التكاليف، والتي تختلف من شخص إلى آخر.

ب- تكاليف معيارية: هي تكاليف محددة مقدماً والتي تم تحديدها بالاعتماد على البيانات السابقة إلى جانب الطرق والأساليب العلمية.

٢- التكاليف الفعلية: هي التكاليف الفعلية التي تحملتها المنشأة فعلاً لإنتاج وتصريف المنتج النهائي ويتطلب ذلك الانتظار حتى يتم الإنتاج أو تنتهي الفترة التكاليفية حيث يمكن حصر التكاليف التي حدثت فعلاً لجميع عناصر التكاليف ولذلك تعتبر بمثابة تكاليف تاريخية.

#### ٧- تبويب عناصر التكاليف بحسب التحكم بها

- أ- عناصر التكاليف التي يمكن التحكم بها: وتشمل عناصر التي يمكن التحكم بها عن طريق مستوى مسؤولية معين، بحيث يمكن تغييرها واتخاذ القرارات بشأن إنفاقها، فالمسؤول عن مركز إنتاج معين يمكنه التحكم في المواد المستخدمة وفي عدد ساعات العمل اللازمة وعدد ساعات تشغيل الآلات وغيرها.
- ب- عناصر تكاليف لا يمكن التحكم فيها: وتشمل عناصر التكاليف التي لا يستطيع مستوى إداري أو مسؤولية معين، أن يتحكم فيها نظراً لخضوعها لظروف خارجة عن إرادته، مثل اللوائح والقوانين المنظمة للعمل أو الضرائب وغيرها.

#### ٨- تبويب عناصر التكاليف بحسب الاستغلال (زهران، ٢٠١٦)

- أ- تكاليف ثابتة تتعلق بالطاقة المستغلة: هي جميع الثابتة المتعلقة بالطاقة المستغلة التي تمثل أقصى طاقة يمكن للمنشأة القيام بها، بعد استبعاد الأعطال الحتمية وغير الحتمية.
- ب- تكاليف ثابتة تتعلق بالطاقة غير المستغلة أو الطاقة العاطلة: هي التكاليف الثابتة المتعلقة بالطاقة غير المستغلة التي تهدرها المنشأة نتيجة الأعطال الحتمية وغير الحتمية.

#### ٩- تبويب التكاليف بحسب وقت الاستفادة منها (الجبالي، السمرائي، ٢٠٠٠)

- أ- التكاليف الإيرادية: هي التكاليف التي تفيد فترة زمنية معينة أو فترة محاسبية واحدة (عادة سنة) حيث تتحملها إيراد الفترة تحمياً مباشراً.
- ب- التكاليف الرأسمالية: هي تكاليف الطاقة وتتحول تكاليف إيراديه بمقدار معين كل عام، فايراد كل فترة محاسبية يتحمل بالتكاليف الإيرادية بالكامل بالإضافة إلى نصيب الفترة من التكاليف.

## ١٠ - تبويب عناصر التكاليف بحسب القياس

- أ- تكلفة الكلية: تكاليف يتم قياسها على المستوى الإجمالي، تعرف بالتكلفة الإجمالية.
- ب- تكلفة الوحدة: تكاليف يتم قياسها على مستوى الوحدة تعرف بتكلفة الوحدة.

## ١١ - تبويب عناصر التكاليف بحسب عناصر القرار (أبو حشيش، ٢٠٠٥)

- أ- التكلفة الملائمة: هي التكلفة المرتبطة بقرار معين فإذا لم يتم اتخاذ هذا القرار أصبحت هذه التكلفة لاغية.
- ب- تكلفة الفرصة البديلة: هي قيمة المزايا أو العوائد التي يضحى بها بسبب رفض أحد البدائل واختيار بديل آخر.
- ج- التكلفة التفاضلية: هي الفرق بين مجموع التكاليف بين بديلين عند اختيار أحدهما.
- د- التكلفة المستغرقة: هي التكاليف التي تستغرق في استثمار الأصول مثل الأصول الثابتة الملموسة وغير الملموسة ولا يمكن استرداد هذه الأصول إلا باستعمال الأصل خلال عمره الإنتاجي حيث يتم احتساب إهلاك أو إطفاء لهذه الأصول.
- هـ - التكاليف الإضافية: هي التكلفة الإضافية للفرق بين إجمالي التكاليف عند الانتقال من مستوى إنتاجي معين إلى مستوى آخر.

## التكاليف الإنتاجية الصناعية السودانية في ظل الذكاء الاصطناعي

أن التكاليف الإنتاجية على اختلاف أنواعها وتبويبها المشار إليه سابقاً تعاني من مشكلة عامة ترتبط بانخفاض مستوى الدقة في تحديدها وضبطها في البيئة الإنتاجية السودانية وذلك بسبب التطورات والتغيرات المتسارعة بسبب العوامل المشار إليها سابقاً. وتجدر الإشارة إلى أن محاسبي التكاليف بقدراتهم العادية يصبحون أمام مشكلة التغيرات المختلفة في التكاليف الإنتاجية والتي تحتاج مع كل تغير في تكلفة العوامل الإنتاجية والتي تحدث نتيجة إلى التغيرات في البيئة الاقتصادية وبالتالي التغير في حسابات التكلفة عامة إلى تكلفة جديدة ومختلفة وقد تفتقر هذه الحسابات إلى الدقة في التحديد بل وعدم القدرة على التنبؤ بالمنتجات الجديدة وتكلفتها الأمر الذي ينعكس سلباً على التكلفة وبالتالي على الأرباح بشكل عام. ولكن من خلال الذكاء الاصطناعي وتزويده بالبيانات الجديدة والتغيرات الجديدة فإنه في فترة

وجيزة بالضرورة أقل من التي تحتاجها الموارد البشرية وأن كانت ماهرة وذلك من خلال قاعدة البيانات الضخمة التي يتمتع بها الذكاء الاصطناعي بالإضافة إلى مميزاته الأخرى والتي تجعل من السهولة تحديد التكلفة بدقة متناهية قد تصل نسبة الصحة فيها إلى ٩٨% بالإضافة إلى تحديده المنتجات التي سوف تغطي هذه التكلفة والمنتجات غير ذات الجدوى، بل يمكن ومن خلال قواعد بيانات الذكاء الاصطناعي أن يتم إدخال التغير الحادث في تكلفة معينة فيحدد الانعكاس الحادث في التكاليف الأخرى الأمر الذي يصعب على الموارد البشرية تحديده. وبالتالي يمكن القول أن تطبيق الذكاء الاصطناعي يؤثر على تكلفة الإنتاج في البيئة الإنتاجية السودانية.

## المحور الثالث : الدراسة الميدانية

### أ- الاعتمادية

للتأكد من درجة الاعتمادية تم اختبار أسئلة الاستبانة بالاعتماد على مقياس الاعتمادية وذلك لتأكد من أن الأسئلة المصاغة لاختبار فرضية الدراسة صحيحة ومتناغمة مع الدراسة بالإضافة إلى ثباتها. ويوضح الجدول أدناه أن اعتمادية العبارات المكونة لمتغيرات فرضية الدراسة هي (٠,٧٩). وهذا يدل على أن الفرضية متوافقة وجيدة وصالحة للاختبار. ويوضح الجدول التالي معامل الاعتمادية (كرونباخ ألفا) لإجابات افراد العينة على عبارات اختبار الفرضية.

الجدول ١ - معامل الاعتمادية (كرونباخ ألفا) لإجابات افراد العينة على عبارات اختبار الفرضيات

المتغيرات	عدد العبارات	Cronbach's alpha
الفرضية	١٠	0.73

المصدر : اعداد الباحثان من بيانات الدراسة الميدانية

### ب- التحليل الوصفي لمتغيرات الدراسة

التحليل الوصفي لعبارات الفرضية يتم حساب الانحراف المعياري لقياس التجانس في الإجابات والوسط الحسابي لمعرفة اتجاه آراء عينة الدراسة (للتحقق من صحة المتغير) وذلك كما يلي:

الجدول ٢ - المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لمتغيرات الدراسة

اسم المتغير	الوسط الحسابي	الانحراف المعياري
الفرضية	٤,١٩	٠,٥٧

المصدر : اعداد الباحثان من بيانات الدراسة الميدانية

### ج- تحليل البيانات

#### اختبار فرضية الدراسة

تم اختبار فرضيات الدراسة من خلال حساب قيمة اختبار مربع كاي لمعرفة دلالة الفروق بين إجابات المبحوثين على عبارات الفرضية. وبالتالي لإثبات أو نفي الفرضية يتم مقارنة دلالة مربع كاي مع مستوى الدلالة ٥% ، فإذا كانت القيمة المحسوبة لمربع كاي مرتفعة ومستوى الدلالة أقل من ٥% دل ذلك على عدم وجود فروق معنوية بين إجابات المبحوثين.

#### فرضية الدراسة:

م	العبرة	مربع كأي	الوسط الحسابي	الانحراف المعياري	درجة الحرية	القيمة الاحتمالية
١	يمكن تدريب العاملين على النظم الإنتاجية على استخدام نظم الذكاء الاصطناعي في الإنتاج.	54.203 <sup>a</sup>	4.25	0.578	2	0.000
٢	يمكن أن تحل أنظمة الذكاء الاصطناعي محل الأنظمة النصف الأتوماتيكية في الإنتاج.	28.141 <sup>a</sup>	4.20	0.665	2	0.000
٣	تمكن أنظمة الذكاء الاصطناعي من التحديد الدقيق والتوقع للتكاليف غير المباشرة .	70.813 <sup>b</sup>	4.11	0.734	3	0.000
٤	يساعد الذكاء الاصطناعي على توفير برمجيات حديثة للعمل على تحسين تكلفة العملية الإنتاجية.	95.938 <sup>b</sup>	4.28	0.639	3	0.000

0.000	4	0.881	3.95	108.797 <sup>c</sup>	توفر تطبيقات الذكاء الاصطناعي معلومات تمكن المستخدم من ضبط التكاليف عامة.	٥
0.000	4	0.692	3.96	154.734 <sup>c</sup>	من خلال أنظمة الذكاء الاصطناعي يمكن التنبؤ بتكلفة الإنتاج والخطوط الإنتاجية.	٦
0.000	3	0.678	4.24	81.313 <sup>b</sup>	من الممكن في ظل الظروف الاقتصادية السودانية التحول إلى أنظمة الذكاء الاصطناعي	٧
0.000	3	0.661	4.44	96.125 <sup>b</sup>	يساعد الذكاء الاصطناعي على تشخيص المشكلات التي يعاني منها النظام الإنتاجي بشكل دقيق.	٨
0.000	3	0.704	4.18	84.438 <sup>a</sup>	استخدام الذكاء الاصطناعي يساعد على اختصار الوقت والجهد عند الإنتاج في السودان.	٩
0.000	4	0.780	3.92	131.844 <sup>b</sup>	يساعد تطبيق الذكاء الاصطناعي على تحديد الأنواع الإنتاجية التي تساعد المشروعات على تحقيق الأرباح.	١٠

المصدر: اعداد الباحثان من بيانات الدراسة الميدانية

### يتضح من الجدول السابق الآتي:

- ١- الأوساط الحسابية لإجابات الباحثين على عبارات الفرضية انحصرت بين (٤,٤٤) و (٣,٩٢)، وهذه الأوساط جميعها تتراوح في قيمة الوزن الافتراضي (أوافق). وبما أن الوسط الحسابي للفرضية ككل (٤,١٩) نرجح الوزن النسبي للموافق وبالتالي فإن الباحثين موافقين على ما جاء في عبارات الفرضية.
- ٢- الانحراف المعياري لإجابات الباحثين على عبارات الفرضية انحصرت بين (٠,٧٨٠) و (٠,٥٧٨)، وهذه القيم تشير إلى التجانس الكبير في إجابات الباحثين على عبارات الفرضية.

٣- الوسط الحسابي والانحراف ودرجة الحرية والقيمة الاحتمالية للعبارات والوسط الحسابي الفرض الصحيح أقرب إلى (٤) و(٣).

٤- قيمة مربع كأي المحسوبة لدلالة الفروق بين إجابات المبحوثين على ما جاء في جميع عبارات الفرضية انحصرت بين  $154.734^c$  و  $28.141^a$  , وبما أن هذه القيمة أقل من مستوى الدلالة المعنوي ٥% فإن ذلك يشير إلى عدم وجود فروقات ذات دلالة إحصائية بين إجابات المبحوثين ولصالح الموافقين على عبارات الفرضية.

٥- مما تقدم يستنتج الباحثان أن فرضية الدراسة والتي تنص على أنه: توجد فروقات ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة (٠,٠٥ ≤ ) بين استجابات أفراد عينة الدراسة بين الذكاء الاصطناعي وأثره على التكاليف الإنتاجية في المشروعات الصناعية السودانية تم التحقق من صحتها في جميع عبارات الفرضية وبالتالي تكون الفرضية قد أثبتت.

## النتائج والتوصيات

### النتائج

بعد إجراءات الدراسة الميدانية وإثبات الفرضية توصل الباحثان إلى النتائج التالي:

- ١- هناك أثر لاستخدام الذكاء الاصطناعي على التكاليف الإنتاجية في المشروعات الصناعية السودانية.
- ٢- أن التكاليف الخاصة بإحلال الذكاء الاصطناعي يمكن أن تغطي في المدى الطويل من خلال الإيرادات التي تحققها المشروعات حيث أن الذكاء الاصطناعي يعمل على تخفيض التكلفة وذلك من خلال أنه يحدد التكلفة بشكل دقيق ويعمل على إلغاء بعض التكاليف الخاصة بالوظائف مثل إلغاء بعض الوظائف الخاصة بالموارد البشرية حيث يمكن أن تتم هذه الوظائف من خلال الذكاء الاصطناعي.
- ٣- أن التكاليف الإنتاجية يمكن بسهولة أن يتم تغييرها بحسب التغيرات التي تتم في البيئة الإنتاجية مثل تغير أسعار الصرف وتغيير أسعار المواد الأولية والتكاليف الحكومية الأخرى.
- ٤- يمكن من خلال الذكاء الاصطناعي تحقيق ميزة تنافسية بالضرورة للمشروعات التي تقوم بتطبيقه.

- ٥- إمكانية ضبط التكاليف التي تكون محدده مسبقاً والالتزام بهذا التحديد من خلال الذكاء الاصطناعي بالإضافة إلى إعادة هيكلة التكاليف وذلك من خلال تحديده للأنشطة التي يمكن أن يتم الغاءها والتكاليف الضرورية الازم إنفاقها بالإضافة إلى تحديدها.
- ٦- من خلال الاستبانة بالإضافة إلى المقابلات التي أجراها الباحثان مع المسؤولين والعاملين في القطاع الإنتاجي توصل الباحثان إلى عدد من النتائج وهي:
- أ- في الأجل القصير تعد تكلفة الاحلال لأنظمة الذكاء الصناعي كبيرة نسبياً خصوصاً في البيئة السودانية, ولكن في الأجل الطويل من الممكن أن تغطي التكاليف التي تم إنفاقها لتأسيسه وذلك باعتبار هذه التكلفة تكلفة تأسيسيه من خلال الإيرادات التي يمكن تحقيقها من خلال تطبيق الذكاء الاصطناعي.
- ب- أن البيئة الصناعية السودانية في الوقت الحالي من الصعوبة أن يطبق فيها الذكاء الاصطناعي وذلك لارتفاع تكلفته.
- ج- أن العاملين على الأنظمة الإنتاجية يتخوفون من تطبيق النظام الخاص بالذكاء الاصطناعي وذلك لكونه يهدد وظائفهم خصوصاً للقائمين على الحسابات والعمل اليدوي للتصنيع.
- ٧- يمكن أن يتم تدريب العاملين في المشروعات على استخدام الذكاء الاصطناعي.
- ٨- من خلال الذكاء الاصطناعي يمكن ابتكار منتجات جديدة تسبق المنافسين وبالتالي تحقيق ميزة تنافسية وزيادة المبيعات مما يترتب عليه زيادة الأرباح التي تحققها المشروعات.
- ٩- يساعد التطبيق الذكاء الاصطناعي على حل المشكلات الخاصة بتكلفة في المشروعات الصناعية.
- ١٠- يمكن أن يحل الذكاء الاصطناعي محل الأنظمة التقليدية للتكاليف في المشروعات الصناعية.

## التوصيات

من خلال إجراء الدراسة السابقة يوصي الباحثان بالتحول الجزئي للذكاء الاصطناعي في عملية الإنتاج في المشروعات الصناعية السودانية, وذلك لأنه من الصعوبة أن يتم التحول إلى الذكاء الاصطناعي بشكل كلي خصوصاً في ظل الوضع الاقتصادي السوداني الحالي المتردي والذي يعاني من عدد من المشاكل والمعوقات.



## المراجع

### المراجع العربية

- ١- أبو حشيش ، خليل عواد (٢٠٠٥) **محاسبة التكاليف** ، قياس وتحليل عمان ، دار وائل للنشر والتوزيع.
- ٢- الأسدي ، زينة جهاد جاسم ، **الإنتاج في الوقت المحدد وأثره على تخفيض التكاليف وتحسين نوعية المنتج** ، مجلة البحوث والدراسات النمطية ، العدد ٢٦ (٣).
- ٣- البواردي، فدوى سعد (٢٠٢٣)، **التصنيع والنكاه الاصطناعي وكيفية الاستفادة القصوى**. صحيفة مال.
- ٤- التكريتي ، إسماعيل يحي (٢٠٠٦)، **محاسبة التكاليف بين النظرية والتطبيق** ، عمان ، دار حامد للنشر والتوزيع.
- ٥- الجبالي ، محمود علي ، السمرائي ، قصي ، **محاسبة التكاليف (٢٠١٣)** ، دار وائل للنشر والتوزيع، عمان.
- ٦- حجازي ، إسماعيل ، معاليم ، سعاد (٢٠١٣) ، **محاسبة التكاليف الحديثة من خلال الأنشطة** ، عمان ، دار أسامة للنشر.
- ٧- حسنين ، عمر ، مبارك ، صلاح (١٩٨٥)، **التكاليف في المشروعات الصناعية والخدمية**، الاسكندرية ، الدار الجامعية للطباعة والنشر والتوزيع.
- ٨- ديبان ، السيد عبد المقصود محمد ، عبداللطيف ، ناصر نور الدين (٢٠٠٣)، **مبادئ محاسبة التكاليف** ، كليه التجارة، جامعة الاسكندرية.
- ٩- درغام ، ماهر موسى (٢٠٠٧)، **محاسبة التكاليف الصناعية** ، مكتبه افاق ، غزة.
- ١٠- الراعي ، إبراهيم (٢٠٢١)، **أثر التصنيع الرشيق على تكاليف الإنتاج بشركات التصنيع الغذائي الكبير في قطاع غزة**، دراسة تطبيقية على مجموعه من المصانع سرابو الوادية للصناعات الغذائية، مجلة البحوث المتقدمة في الاقتصاد واستراتيجيات الأعمال، المجلد (٢) ، العدد (٧) ، ٤٧-٧١.
- ١١- زهران ، محمد ، **مدخل تحليلي لنظام التكاليف على أساس النشاط (ABC)** ، دار الكتب العلمية للنشر والتوزيع ، القاهرة ، ٢٠١٦.

- ١٢- شاهين, محمد (٢٠١٨), دراسة تحليلية لتأثيرات بيئة التصنيع على اختيار نظم التكاليف الملائمة للتطبيق في ظل سياسة الانتاج المرشد: دراسة ميدانية, مجلة الفكر المحاسبي.
- ١٣- شبيرة, بوعلام وآخرون (٢٠١٩), تطبيقات الذكاء الاصطناعي كتوجه حديث لتعزيز تنافسية منظمات الأعمال, المركز الديمقراطي العربي للدراسات الاستراتيجية والسياسة والاقتصادية, طبعة (١), برلين - ألمانيا.
- ١٤- الشهيبي, موفق عبد المحسن و عنبر, سامي جبار (٢٠١٩), جودة التدقيق باعداد الذكاء الاصطناعي : بحث تطبيقي في عينة من الهيئات الرقابية العاملة في ديوان الرقابة المالية الاتحادي, مجلة دراسة محاسبية ومالية, المجلد (١١), العدد ٣٤ ص ٢٧-٧٦.
- ١٥- عيد, صلاح بسيوني, فليح, عبدالمعتم, سعيد يحيى, محاسبة التكاليف, جامعة القاهرة, القاهرة, ٢٠١٦م.
- ١٦- قمورة, سامية شهبي, محمد نابي, كروش حيزية (٢٠١٨), الذكاء الاصطناعي بين الواقع والمأمول: دراسة تقنية وميدانية, الملتقى الدولي بعنوان " الذكاء الاصطناعي " تحد جديد للقانون, الجزائر, نوفمبر ٢٠١٨.
- ١٧- اللامي, غسان قاسم (٢٠٠٩), تكنولوجيا المعلومات في منظمات الأعمال (الاستخدامات والتطبيقات), دار الوراق, للنشر والتوزيع, عمان.
- ١٨- المحمدي, غدير بنت علي ثلاب (٢٠٢٠), تصميم بيئة تعلم تكيفية قائمة على الذكاء الاصطناعي وفعاليتها في تنمية مهارات تطبيقات التكنولوجيا الرقمية في البحث العلمي والوعي المعلوماتي المستقبلي لدى الطالبات الموهوبات بالمرحلة الثانوية, رسالة دكتوراه غير منشوره قسم المناهج وطرق التدريس, كلية اللغة العربية وآدابها, جامعة أم القرى.
- ١٩- مولاي, أمنية, أكرم, طيبي, أكرم, وآخرون (٢٠٢١), تطبيقات الذكاء الاصطناعي والذكاء العاطفي في اتخاذ القرارات, مجلة مجاميع المعرفة, المجلد (٧), العدد (١).



ISSN: 2617-958X

المجلة الإلكترونية الشاملة متعددة التخصصات  
Electronic Interdisciplinary Miscellaneous Journal

العدد السابع والسبعون شهر (11) 2024

Issue 77, (10) 2024

٢٠- هورنجرن، تشارلز، وآخرون (٢٠٠٣)، *محاسبة التكاليف*، مدخل إداري ج (١)، ترجمة أحمد حامد حجاج، الرياض، دار المريخ للنشر والتوزيع.

### المراجع الأجنبية

- 1- Balasubramanian, S. (2023), Integration of Artificial Intelligence in the Manufacturing Sector: A Systematic Review of Applications and Implications, *International Journal of Production Technology and Management (IJPTM)*, Volume 14, Issue 1, pp. 01-11.
- 2- Boutilier, C., Caragiannis, I., Haber, S., Lu, T., Procaccia, A. & Sheffet, O. (2015), Optimal Social Choice Functions: A Utilitarian View, *Artificial Intelligence*, Volume 227, pp. 190-213.
- 3- Jha, A. K. (2021), Artificial Intelligence (AI) in Manufacturing, *International Journal of Innovative Research in Engineering & Multidisciplinary Physical Sciences (IJIRMPS)*, Vol. 9, Issue 3, pp. 155-160.
- 4- Koutou , Kia Ora (2018 ), Artificial Intelligence Shaping a Future New Zealand ,An Analysis of the Potential Impact and Opportunity of Artificial Intelligence on New Zealand's Society and Economy , New Zealand
- 5-LI, B. , HOU, B. , YU, W., LU, X., and YANG, C. (2017), Applications of Artificial Intelligence in Intelligent Manufacturing: a review, *Frontiers of Information Technology & Electronic Engineering*, 18(1), pp. 86-96



المجلة الإلكترونية الشاملة متعددة التخصصات  
Electronic Interdisciplinary Miscellaneous Journal

العدد السابع والسبعون شهر (11) 2024

Issue 77, (10) 2024

ISSN: 2617-958X

- 6- Musiolik, T. and Cheok, A. (2020), Analyzing Future Applications of Ai, Sensors, and Robotics in society, IGI Global Publisher Timely Knowledge.
- 7- Ocana-Fernandez, Y., Valenzuela-Fernandez, L. and Garro-Aburto, L. (2019), Artificial Intelligence and its Implications in Higher Education, Propositions Representations, 7(2), pp. 536-568.
- 8- Ramirez-Asis E., Vilchez-Carcamo V., Thakar C. M., Phasinam K., Kassanuk T., and Naved M. (2022), A review on Role of Artificial Intelligence in Food Processing and Manufacturing Industry, *Materials Today: Proceedings*, Vol. 51, Part 8, pp. 2462-2465. journal homepage: [www.elsevier.com/locate/matpr](http://www.elsevier.com/locate/matpr)
- 9- Smith, K. and Gupta, J. (2003), Neural Networks in Business: Techniques and Applications, Publisher of Innovative Scholarly and Professional.